Торговые дома: глобальные игроки и азиатские лидеры

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Сырьевой хаб состоит из компаний. Налоговые льготы, резервуары, банки и суды создают условия для торговли. Сам же хаб существует потому, что конкретные компании решают разместить в одном городе своих трейдеров, риск-менеджеров и капитал. В Сингапуре эти компании образуют необычайно пёструю картину. Азиатские офисы крупных независимых домов Женевы и Лондона соседствуют здесь с сельскохозяйственными группами, основанными сингапурскими, малайзийскими и индонезийскими предпринимателями, с трейдинговыми подразделениями национальных нефтяных компаний Китая, стран Персидского залива и Юго-Восточной Азии, а также с дочерними компаниями японских универсальных торговых компаний.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Enterprise Singapore насчитывает в городе около 400 участников сырьевого рынка, более 60 % из них — азиатского происхождения.[1]

В этой главе описаны эти компании и то, как они организуют свою работу в Сингапуре. Глава I этой части проследила систему стимулов, которая привела в город торговые дески, а главы II–IV рассмотрели рынки нефти, бункерного топлива, сжиженного природного газа, металлов и сельскохозяйственных товаров. Настоящая глава переходит от рынков к участникам рынка. Сначала она рассматривает глобальные дома и их азиатские офисы, затем азиатских сельскохозяйственных лидеров, выросших в Сингапуре, а затем государственные и национальные торговые компании. Далее следует раздел о собственности и корпоративном управлении с контрольным списком для контрагентов. Завершает главу сравнение с Женевой.

В этом случае сравнение особенно наглядно. Часть G книги *Genève, place financière internationale* описала торговые дома Женевы, Цуга и региона Женевского озера с помощью типологии из пяти категорий: крупные независимые трейдеры, крупные сельскохозяйственные компании, торговые дочерние компании интегрированных групп, средние специализированные трейдеры и компании, связанные с государствами-производителями.[2] Ряд одних и тех же компаний фигурирует в обоих томах. Различие — в пропорциях. В Женеве картину определяют независимые трейдеры и западные сельскохозяйственные гиганты. В Сингапуре гораздо больший вес имеют азиатские группы и трейдеры, связанные с государством, что отражает положение города в центре азиатского спроса.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Главное

В Сингапуре работают около 400 участников сырьевого рынка, более 60 % из них азиатского происхождения. По данным Enterprise Singapore, в городе присутствуют десять крупнейших мировых энергетических трейдеров и пять крупнейших агропромышленных групп. Головная компания группы Trafigura, основанной в 1993 году, находится в Сингапуре, а Vitol, Gunvor, Glencore и крупные сельскохозяйственные компании ведут азиатскую торговлю из сингапурских офисов. Wilmar International, основанная в Сингапуре в 1991 году, и Olam, зарегистрированная в Сингапуре в 1995 году и вышедшая на биржу в 2005 году, — ведущие азиатские сельскохозяйственные лидеры, а Golden Agri-Resources представляет индонезийские плантационные группы. Государственный капитал присутствует через трейдинговые подразделения национальных нефтяных компаний, через приобретение PetroChina компании Singapore Petroleum Company в 2009 году, через China Aviation Oil и через холдинги Темасека, а также через саудовский фонд SALIC, который в апреле 2026 года стал мажоритарным владельцем Olam Agri. Формы собственности варьируются от партнёрств сотрудников и семейного контроля до публичного листинга. Крах China Aviation Oil в 2004 году, Noble Group после 2015 года и банкротства 2020 года сделали корпоративное управление одной из главных забот банков и регуляторов.

Примечания

1. Enterprise Singapore, программная речь управляющего директора Cindy Khoo на Commodity Trading Week Asia Pacific 2025, 19 февраля 2025 г., п. 6: “a global trade hub with a diverse mix of 400 commodity players, of which over 60% are of Asian origin”. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, часть G, глава II, « Une typologie des négociants » : grands indépendants, grands négociants agricoles, filiales de groupes intégrés, négociants moyens et spécialistes, sociétés liées à des États producteurs. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com