Наследие транзитного порта

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Свободный порт как основополагающий принцип

Коммерческая идентичность Сингапура определилась при его основании. Свободный порт 1819 года не взимал пошлин с торговли и приглашал купцов любой нации пользоваться его гаванью. Эту политику подробно рассматривала часть A книги. Транзитный порт (entrepôt), выросший вокруг гавани, собирал продукцию архипелага, товары Китая и Индии и промышленные изделия Европы, сортировал их, определял их качество и перераспределял на далёкие рынки. В части A, глава IV, описаны джонки, прау и суда частных торговцев (country ships), заходившие в порт, а также кредитные цепочки, связывавшие торговые агентские дома на реке с купцами региона.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Уже тогда значительная часть стоимости, которую добавлял Сингапур, приходилась на услуги, сопровождавшие товары. Купцы оценивали контрагентов, которых редко могли проверить, предоставляли кредит на больших расстояниях и принимали на себя риск неустойчивых цен. Они опирались на сочетание личного доверия, общинных институтов и английского торгового права. Именно эти функции выполняет современный торговый дом. Сингапур выполняет их уже два столетия в меняющихся формах. Правительство независимой республики прямо опирается на эту историю. В статье 2023 года высокопоставленный сотрудник Enterprise Singapore напомнил, что уже в XIX веке Сингапур был ключевым транзитным портом для таких товаров, как пряности, и что трейдеров привлекло сюда ещё больше, когда в 1819 году он стал свободным портом.[1]

От транзитного порта к промышленной экономике

В десятилетие обретения независимости модель транзитного порта достигла своих пределов. Население выросло намного больше, чем могла занять одна торговля. После 1965 года уровень безработицы колебался между 10 и 12 %, что грозило гражданскими беспорядками.[2] Конфронтация с Индонезией после 1963 года и отделение от Малайзии в 1965 году, которые рассматриваются в главе II части C, отрезали Сингапур от части его традиционного хинтерланда. Правительство пришло к выводу, что город больше не может жить одной торговлей.

Ответом стала индустриализация. Ещё в 1961 году правительство учредило Совет по экономическому развитию (EDB), чтобы возглавить кампанию по привлечению инвестиций.[3] На намывных землях в Джуронге строились промышленные зоны,

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

а министры ездили за рубеж, чтобы привлечь иностранных инвесторов. Эта стратегия, описанная в главе III части C, за два десятилетия превратила Сингапур из транзитного порта в промышленную экономику. Транзитный порт пережил эти перемены. Ещё в 2000 году на реэкспорт приходилось 43 % товарного экспорта Сингапура.[4] Старая функция сохранилась наряду с новой, а позднее вернулась в иной форме — как офшорная торговля, которую рассматривает эта глава.

Нефтепереработка и первые трейдеры

Мостом между старым транзитным портом и современным торговым хабом стала нефть. Shell давно использовала остров Пулау-Буком к югу от главного острова как базу хранения и распределения. В 1960-х годах Сингапур привлекал нефтяных мейджоров, в том числе Esso, Mobil и Singapore Refining Company, к строительству нефтеперерабатывающих заводов на своих прибрежных островах.[5] К середине 1970-х годов Сингапур стал третьим по величине центром нефтепереработки в мире.[6] Позднее семь южных островков объединили в остров Джуронг. Намыв начался в 1995 году, официальное открытие состоялось 14 октября 2000 года, и это закрепило кластер нефтепереработки и нефтехимии.[7] Нефтеперерабатывающие заводы и терминалы хранения подробно рассматриваются в главе II этой части.

Нефтеперерабатывающим заводам нужна сырая нефть, а производимые ими продукты нужно продавать. Вокруг заводов выросли маркетинговые и снабженческие подразделения нефтяных компаний, брокеры, сводившие покупателей и продавцов, и независимые трейдеры, покупавшие и продававшие грузы за собственный счёт. Vitol, основанная в Роттердаме в 1966 году, открыла сингапурский офис в 1979 году.[8] В

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

1988 году за ней последовала Kuo Oil — сингапурская компания, созданная предпринимателями Peter Fu и Ong Beng Seng.[9] К концу 1980-х годов правительство осознало, что физическая нефтяная отрасль создала сообщество трейдеров, деятельность которого можно развивать как самостоятельную.

Что передал транзитный порт

Три элемента транзитного порта перешли в торговый хаб. Первый — открытость. Сингапур остался портом и рынком, где могут вести дела суда под любым флагом и люди любой национальности. Сегодня это означает, что трейдеры из США, Европы, Китая, Индии, Японии и стран Персидского залива работают бок о бок. Второй — сочетание торговли и финансов. Валютно-обменные банки XIX века, которые рассматриваются в главе II части B, финансировали транзитный порт, а международные банки XXI века финансируют торговый хаб с помощью инструментов, описанных в главе I части H. Третий — опора на предсказуемый правовой порядок, от английского торгового права колониальных судов до договоров, судов и арбитражных институтов, которые рассматривает часть F.

Четвёртый элемент замечают реже. Транзитным портом XIX века управляло государство, которое понимало, что его доходы зависят от торговли, и поэтому освобождало торговлю от налогов. Торговым хабом XXI века управляет государство, которое понимает, что его процветание зависит от торговых компаний, и поэтому облагает их квалифицируемый доход по пониженным ставкам. Инструменты различаются: свободный порт отменил таможенные пошлины, а программа Global Trader Programme снижает подоходный налог. Лежащая в их основе

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

политика — торговля должна нести как можно меньшее налоговое бремя — та же, что в главе I части B прослежена до фискального устройства коронной колонии.

Примечания

1. Lee Pak Sing (Assistant Chief Executive Officer, Trade and Connectivity, Enterprise Singapore), “Singapore – a vital link in the global energy supply chain”, *The Business Times*, 4 сентября 2023 г., перепечатано JTC Corporation 10 ноября 2023 г. (jtc.gov.sg, дата обращения: ноябрь 2026 г.): “In the 1800s, Singapore was already a key entrepot for commodities such as spices”; “Traders were further attracted to Singapore when it became a free port in 1819.” ↩
2. Wikipedia, “History of the Republic of Singapore” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): транзитная торговля “was no longer sufficient to support the large population”; “The unemployment rate ranged between 10 and 12%”, что “threatened to create civil unrest”. ↩
3. Wikipedia, “Economy of Singapore” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): в 1961 году “the Singapore Government established the Economic Development Board to spearhead an investment drive”. ↩
4. Wikipedia, “Economy of Singapore” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): “Re-exports accounted for 43% of Singapore’s total sales to other countries in 2000.” ↩
5. Lee Pak Sing, “Singapore – a vital link in the global energy supply chain”, *The Business Times*, 4 сентября 2023 г., перепечатано JTC (дата обращения: ноябрь 2026 г.): “Singapore started off by courting oil majors such as Esso, Mobil Oil and Singapore Refining Company … to operate oil refinery facilities here in the 1960s.” ↩
6. Wikipedia, “History of the Republic of Singapore” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): Сингапур “attracted big oil companies like Shell and

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Esso” и стал “the third largest oil-refining centre in the world by the mid-1970s”. ↩

7. Wikipedia, “Jurong Island” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): образован из семи островков площадью около 991 га, расширен примерно до 3500 га; “Physical land reclamation began in 1995, and Jurong Island was officially opened on 14 October 2000”; нефтеперерабатывающие мощности в 1,5 млн баррелей сырой нефти в сутки. ↩

8. Vitol, “About” (vitol.com, дата обращения: ноябрь 2026 г.): “Founded in Rotterdam in 1966 by Henk Viëtor and Jacques Detiger”; лондонский офис в 1969 году; сингапурский офис в 1979 году; более 40 офисов по всему миру. ↩

9. Lim Hng Kiang, министр торговли и промышленности, выступление на Global Trader Networking Dinner 2009, Raffles City Convention Centre, 26 мая 2009 г. (mti.gov.sg, ныне meti.gov.sg, дата обращения: ноябрь 2026 г.): “Singapore-headquartered Kuo Oil, set up by businessmen Peter Fu and Ong Beng Seng in 1988”. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.