Китайский банк как институт общины

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Основатели как лидеры общины

Директора китайских банков были одновременно лидерами общины. Lim Peng Siang возглавлял Сингапурскую китайскую торговую палату с 1913 по 1916 год, за исключением 1914 года, и с 1921 по 1941 год входил в Китайский консультативный совет (Chinese Advisory Board). Tan Cheng Siong из Oversea-Chinese Bank был мировым судьёй, членом Торговой палаты и членом Китайского консультативного совета. Хоккиенские купцы встречались в клубах, таких как Goh Loo Club и Ee Hoe Hean Club, где обменивались новостями из Китая и договаривались о делах. Именно там Tan Chin Tuan познакомился с банкирами, которые позднее взяли его на работу.[1]

Такое совмещение ролей приносило банкам депозиты. Но оно же порождало конфликты интересов, которые обнажили крахи 1913 и 1931 годов. Директору, который был лидером общины,

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

нелегко было отказать в кредите. Вкладчик, лично ему доверявший, редко спрашивал, как управляется банк. Колониальный ордонанс 1914 года затронул одну сторону проблемы, ограничив необеспеченные кредиты директорам. Более глубокая проблема — зависимость сбережений целой общины от судьбы нескольких ведущих семей — разрешилась лишь тогда, когда банки переросли круг своих основателей.

Приучение к банковским услугам

Китайские банки принесли банковское обслуживание людям, до которых европейские банки не доходили. Хафф утверждает, что они освоили рынок китайских вкладчиков, предпринимателей и деловых людей, недоступный европейским банкам, и приучили к пользованию банком более широкие слои общества. Кроме того, они кредитовали более широкий круг предприятий, включая промышленность, которой европейские банки, предпочитавшие финансирование торговли и ипотеку под первоклассную недвижимость, почти не занимались.[2] В этом смысле китайские банки выполняли функцию развития, выходившую за рамки обслуживания собственной диалектной группы.

Они брали на себя и доверительные функции. С мая 1919 года Ho Hong Bank выступал исполнителем завещаний и доверительным управляющим.[3] Для китайских семей управление наследством через банк, чьих директоров знала община, было золотой серединой между семейным исполнителем, который мог быть пристрастен, и английской трастовой компанией, которая могла не понимать китайских семейных обычаев. Правовые

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

трудности китайских родовых трастов описаны в части A, глава III. Часть E показывает, как из таких начинаний вырос трастовый бизнес современного финансового центра.

Образование и благотворительность

Руководители китайских банков широко финансировали школы и благотворительные организации. Tan Kah Kee основал в 1919 году The Chinese High School в Сингапуре, а в 1921 году — Сямэньский университет. Lee Kong Chian с 1934 по 1957 год возглавлял совет The Chinese High School, а в 1952 году учредил Lee Foundation, у которого с 1960 года появилось отделение в Малайе, а с 1965 года — в Гонконге.[4] Благотворительность укрепляла репутацию, от которой зависели банки. Банкиру, финансировавшему школы общины, её члены доверяли свои сбережения.

Эта модель по-прежнему определяет отношения между банками Сингапура и состоятельными семьями, которые их основали или контролировали. Семьи, создавшие банки, создавали и фонды, которые до сих пор владеют значительными пакетами акций и финансируют образование, культуру и науку. Семейный офис и благотворительные структуры, через которые такое состояние держится сегодня, рассматриваются в части E, глава III.

От банка общины к национальному лидеру

Диалектный банк не сохранился как тип. Его клиенты вышли за пределы диалектной общины, руководители переняли методы западного банковского дела, а государство в конце концов стало регулировать его как любой другой банк. Учреждение, возникшее из слияния 1932 года, сегодня входит в число

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

крупнейших банков Юго-Восточной Азии. На конец 2025 года OCBC отчитался о совокупных активах в размере 675,69 млрд сингапурских долларов и чистой прибыли в 7,42 млрд сингапурских долларов.[5] Такой масштаб — результат позднейшего развития, которое рассматривается в частях C, D и E. Однако основы были заложены в межвоенные годы: банк, принадлежащий сингапурскому китайскому капиталу, ориентированный на регион и возглавляемый людьми, чьё положение в общине внушало вкладчикам доверие.

Распространённое заблуждение

OCBC иногда описывают как банк, основанный в 1932 году. На самом деле корпорация 1932 года стала результатом спасительного слияния трёх хоккиенских банков, основанных в 1912, 1917 и 1919 годах, два из которых после потерь 1931 года оказались в серьёзном положении. Столь же неверно изображать диалектные банки замкнутыми клубами. Их капитал и руководство происходили из одной языковой группы, но депозиты они принимали у более широкой китайской публики, а в случае Kwong Yik — также у малайских клиентов и четтиаров. Они кредитовали не только торговцев, но и промышленников и открывали агентства даже в Лондоне и Нью-Йорке.

Примечания

1. Wikipedia, “Lim Peng Siang” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): президент Сингапурской китайской торговой палаты с 1913 по 1916 год, кроме 1914 года, когда он был вице-президентом; член Китайского консультативного совета с 1921 по 1941 год; несколько раз отказывался от места в Законодательном

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

совете; ISEAS, “Biographical Notes: Tan Chin Tuan (1908–2005)”, 2023, с. 1: Tan Cheng Siong был мировым судьёй, членом Китайской торговой палаты и Китайского консультативного совета; ISEAS, “Biographical Notes: Tan Chin Tuan (1908–2005)”, 2023, с. 1: Goh Loo Club и Ee Hoe Hean Club были местами, где хоккиенские купцы встречались, обменивались новостями из Китая и обсуждали дела; там Tan Chin Tuan познакомился с Tan Ean Kiam и с управляющим директором Chinese Commercial Bank, которые позднее взяли его на работу. ↩

2. W. G. Huff, “Currency Boards and Chinese Banking Development”, 2003, с. 4 и 8: китайские банки “tapped a market of Chinese savers, businessmen and entrepreneurs that European banks did not reach” и в Малайе “encouraged the ‘banking habit’ and attracted additional finance”; W. G. Huff, “Currency Boards and Chinese Banking Development”, 2003, с. 7–9: главным интересом европейских банков оставалось финансирование внешней торговли, а также отчасти ипотечное кредитование под первоклассную недвижимость; китайские банки “financed a wide range of activities, including manufacturing”. ↩

3. Wikipedia, “Ho Hong Bank” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): с мая 1919 года банк начал выступать исполнителем завещаний и доверительным управляющим. ↩

4. Wikipedia, “Tan Kah Kee” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): основал The Chinese High School (ныне Hwa Chong Institution) в 1919 году и Сямэньский университет в 1921 году; Wikipedia, “Lee Kong Chian” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): председатель совета The Chinese High School с 1934 по 1957 год; учредил Lee Foundation в Сингапуре в 1952 году, отделение в Малайе в 1960 году и Lee Foundation Limited в Гонконге в 1965 году. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

5. OCBC, *Annual Report 2025*, “Financial highlights” (ocbc.com, дата обращения: ноябрь 2026 г.): совокупные активы — 675,69 млрд долларов; чистая прибыль — 7,42 млрд долларов. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.