Юго-Восточная Азия и региональная штаб-квартира: практические выводы

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Для групп, создающих региональную штаб-квартиру

Группе, которая создаёт региональную штаб-квартиру в Сингапуре, стоит рассматривать это решение как сочетание операционных, правовых и налоговых выборов. От того, какие функции размещены в Сингапуре, зависят доступные льготы, положение холдинговой компании по международным соглашениям и то, в какой мере группа подпадает под действие сингапурского права. Глобальный минимальный налог снизил ценность льготных ставок для крупных групп, а значение грантов, возвратных кредитов и качества местной среды

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

выросло. Группы, выручка которых ниже порога минимального налога, по-прежнему могут пользоваться традиционными льготами.

Для инвесторов в регионе

Инвесторам, которые используют Сингапур как базу для вложений в регионе, стоит продумать защиту с самого начала. Выбор холдинговой компании, применимого к договорам права, арбитражной оговорки и применимого инвестиционного договора определяет, какие средства защиты будут доступны, если инвестиция не удастся. После возникновения спора исправить такие решения трудно.

Контрольный список для регионального бизнеса из Сингапура

- Определите функции сингапурской компании (управление, казначейство, закупки, интеллектуальная собственность, холдинг) и задокументируйте, где принимаются решения.
- Проверьте право на льготы и их взаимодействие с глобальным минимальным налогом, особенно для групп с консолидированной выручкой более 750 млн евро.
- Изучите налоговое соглашение между Сингапуром и каждым принимающим государством, включая ставки налога у источника выплаты и тест основной цели, введённый Многосторонней конвенцией (MLI).
- Определите инвестиционный договор или соглашение о свободной торговле, которые защищают каждую

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

инвестицию, убедитесь, что они действуют, и проверьте, как в них определены инвестор и инвестиции.

- Проанализируйте правила об иностранном владении, лицензионные требования и ограничения на землю в каждой принимающей стране и избегайте номинальных структур, нарушающих местное право.
- Для соглашений о совместных предприятиях и соглашений акционеров выбирайте сингапурское право и арбитраж с местом в Сингапуре, если контрагент на это согласен, и рассмотрите оговорки о медиации.
- Управляйте валютными рисками централизованно и следите за правилами конвертируемости и перевода средств в каждой стране.
- Проводите антикоррупционную проверку и проверку в целях ПОД в отношении партнёров, агентов, дистрибьюторов и арендодателей, уделяя особое внимание санкционным спискам и связям с мошенническими схемами.
- Готовьтесь к политическим переменам с помощью сценарного планирования, страхования политических рисков, где оно доступно, и договорных механизмов защиты, таких как стабилизационные оговорки и оговорки о расторжении.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.