Юго-Восточная Азия и региональные штаб-квартиры

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Многонациональная группа, которая хочет продавать, производить или инвестировать в Юго-Восточной Азии, имеет дело с регионом из одиннадцати государств, нескольких сотен миллионов потребителей и почти такого же числа правовых систем, как и языков. Ей нужно решить, где разместить людей, которые будут руководить этим бизнесом. Уже более четырёх десятилетий значительная часть таких групп выбирает Сингапур. Его рынок мал, а рабочая сила и земля входят в число самых дорогих в Азии. Взамен он предлагает место, из которого региональным бизнесом можно управлять, финансировать его, обеспечивать кадрами и защищать с той степенью предсказуемости, которой соседям оказалось трудно достичь. В этой главе рассматривается, как сложилась эта функция и как она работает сегодня.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Глава начинается с модели региональной штаб-квартиры — политической и коммерческой логики, которая привела в город тысячи региональных офисов. Затем речь идёт об экономической интеграции Ассоциации государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН), которая превратила совокупность отдельных национальных рынков в хинтерланд, обслуживаемый из одного офиса. Далее рассматриваются сеть налоговых и инвестиционных договоров, с помощью которых компании защищают свои региональные инвестиции, практические пути выхода на рынки соседних стран и риски, сопровождающие бизнес в регионе огромного разнообразия. Завершают главу раздел о практических последствиях и сравнение с Женевой и Гонконгом.

Часть I этой книги соответствует той части женевского тома, которая посвящена Африке. Женева служит хабом для континента, с большей частью которого её связывают язык, история торговли и плотное институциональное присутствие. Сингапур выполняет похожую функцию для Юго-Восточной Азии, но с одним важным различием. Женева находится далеко от континента, который обслуживает, а Сингапур лежит в центре своего региона, в пределах двух часов полёта от Куала-Лумпура и Джакарты. Параллели и различия между двумя хабами проходят через все главы этой части.

Главное

В Сингапуре находятся региональные штаб-квартиры значительной части многонациональных групп, работающих в Азии: по оценке исследования EY 2019 года, их около 4200. Модель опирается на стимулы, которые Совет по экономическому развитию (EDB) администрирует с 1980-х годов, на ставку

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

корпоративного налога 17 %, а также на инфраструктуру, кадры и правовую определённость. Глобальный минимальный налог, применяемый в Сингапуре с 2025 года, сместил конкуренцию от налоговых ставок к другим стимулам. АСЕАН, основанная в 1967 году и в 2025 году расширившаяся до одиннадцати членов с вступлением Тимор-Лешти, снизила внутрирегиональные пошлины на большинство товаров почти до нуля и в конце 2015 года запустила Экономическое сообщество, хотя услуги, инвестиционные правила и нетарифные барьеры по-прежнему раздроблены. Сеть налоговых соглашений Сингапура примерно со 100 юрисдикциями и его инвестиционные договоры позволяют выстраивать региональные холдинговые структуры с учётом антизлоупотребительных правил Многосторонней конвенции (MLI), действующей для Сингапура с апреля 2019 года. Главные региональные риски — политическая нестабильность, валютные кризисы, коррупция, слабое исполнение судебных решений и рост транснационального мошенничества. Компании управляют ими с помощью структуры, договоров, оговорок о разрешении споров и комплаенса.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.