Дипломатия малого государства: АСЕАН и стратегический баланс: практические выводы

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Для учреждений в Сингапуре

Для банков, управляющих активами и трастовых компаний внешняя политика Сингапура создаёт и возможности, и обязанности. Торговые соглашения и сеть налоговых соглашений делают город удобной базой для региональных инвестиций и для управления активами, размещёнными по всей Азии. Роль организатора встреч и репутация последовательного государства помогают привлекать клиентов из стран, отношения между которыми могут быть напряжёнными. Каждое из этих преимуществ зависит от поведения самого учреждения. Учреждение, которое не

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

применяет сингапурские санкции или становится каналом для скандала, наносит ущерб репутации, на которой держится весь центр, как показали дела, описанные в главе E.VI.

Поэтому учреждениям следует рассматривать геополитические события и как вопрос комплаенса, и как вопрос бизнеса. Изменение сингапурских мер, американского экспортного контроля или санкций Европейского союза может в одночасье изменить допустимые рамки деятельности. Санкции против России в 2022 году потребовали от банков в течение нескольких дней выявить вложения в четыре названных учреждения и заморозить активы, которые хранились годами.

Для клиентов и их консультантов

Для клиентов практический вывод состоит в том, что им нужно понимать, что дипломатическая позиция Сингапура означает для их активов. Сингапур защищает собственность по своему праву и не станет замораживать активы по политическим мотивам без правового основания. Он будет применять санкции ООН и собственные автономные меры. Его учреждения будут также соблюдать иностранные режимы там, где этого требует их бизнес. Клиенту из страны, которая находится под санкциями или может под них попасть, следует оценить этот риск заранее.

Клиентам стоит также пользоваться возможностями, которые дают торговая и налоговая сети. Холдинговая компания или фонд в Сингапуре может воспользоваться договорной защитой при инвестициях в регионе. Соглашения о свободной торговле способны защитить инвестиции в странах-партнёрах. Выбор

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Сингапура местом арбитража или включение оговорки о медиации позволяет опереться на репутацию города как нейтрального места разрешения споров.

Следующий контрольный список обобщает вопросы, которые следует учесть учреждениям и клиентам:

- Определите юрисдикции, вовлечённые в структуру или сделку, и проверьте отношения Сингапура с каждой из них, включая любые санкции или меры экспортного контроля.
- Проверьте, подпадает ли сделка или клиент под санкции ООН, автономные меры Сингапура 2022 года или иностранные режимы, которые распространяются на учреждение через его валюту, персонал или структуру группы.
- Выясните, применяется ли соглашение об избежании двойного налогообложения со страной инвестирования и выполнены ли его условия о резидентстве и реальном присутствии.
- Проверьте, защищает ли инвестицию соглашение о свободной торговле или об инвестициях и какой механизм разрешения споров оно предусматривает.
- Оцените, как ухудшение отношений между США и Китаем повлияет на структуру, её банковские отношения и доступ к долларовому клирингу.
- Задокументируйте геополитическую оценку в досье клиента и обновляйте её не реже одного раза в год или после любого значимого международного события.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

- Если контрагенты принадлежат к разным политическим лагерям, выбирайте оговорки о разрешении споров, опирающиеся на нейтральные институты Сингапура.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com