Сингапур как посредник

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Способность собирать стороны

Сингапур давно предлагает себя в качестве места встречи. Диалог Шангри-Ла, который организует Международный институт стратегических исследований, с 2002 года почти ежегодно собирает министров обороны и военачальников в отеле Shangri-La, с перерывом в 2020 и 2021 годах из-за пандемии.[1] Это один из немногих форумов, где американские и китайские представители оборонных ведомств выступают в одном зале. В том же отеле 7 ноября 2015 года состоялась встреча Си Цзиньпина и Ма Инцзю — первая встреча политических лидеров двух берегов Тайваньского пролива после окончания гражданской войны в Китае в 1949 году.[2]

Самым заметным примером стал саммит президента Дональда Трампа и Ким Чен Ына в отеле Capella на Сентозе 12 июня 2018 года. Министерство иностранных дел Сингапура оценило расходы в 16,3 млн сингапурских долларов, включая счёт за проживание северокорейской делегации, который министр

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

иностранных дел назвал «гостеприимством, которое мы им оказали бы в любом случае».[3] Такие события стоят немного в сравнении с их ценностью. Они подтверждают репутацию Сингапура как безопасного, эффективного и сдержанного места, где могут встретиться противники, — ту же репутацию, которая привлекает арбитражи, региональные штаб-квартиры и семейные офисы.

Юань и финансовый мост

Сингапур также выстроил с Китаем финансовые связи, дополняющие его долларовый бизнес. 23 июля 2010 года центральные банки двух стран заключили двустороннее соглашение о валютном свопе. 8 февраля 2013 года сингапурский филиал Industrial and Commercial Bank of China был назначен клиринговым банком по операциям в юанях в Сингапуре. В 2014 году последовали прямые торги юанем к сингапурскому доллару.[4] Эти механизмы сделали Сингапур одним из главных офшорных центров китайской валюты за пределами Большого Китая с депозитами, выпусками облигаций и расчётами по торговле в юанях. Цифры приведены в главе I.II.

Бизнес в юанях помещает Сингапур сразу в обе денежные системы. Его банки проводят клиринг долларов через Нью-Йорк, а юаней — через ICBC и китайскую систему. Его сырьевые трейдеры устанавливают цены в долларах, но всё чаще рассчитываются по части сделок с китайскими покупателями в юанях. Если бы мир двинулся к раздельным платёжным системам, Сингапур оказался бы одним из немногих мест с налаженным доступом к обеим. Эта позиция имеет коммерческую ценность, пока обе системы остаются для него

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

открытыми. Она превратилась бы в уязвимость, если бы одна из держав стала считать участие в системе другой основанием для санкций.

Китайские компании и перенос штаб-квартир

Примерно с 2020 года ряд китайских технологических и потребительских компаний перенесли свои международные штаб-квартиры в Сингапур. Онлайн-ретейлер Shein в начале 2022 года перенёс штаб-квартиру из Китая в Сингапур, сохранив цепочку поставок и склады в Китае. В августе 2025 года сообщалось, что компания рассматривает возвращение в Китай в связи с листингом в Гонконге.[5] Эту модель назвали «сингапурской отмывкой» (Singapore-washing). Подробнее она рассматривается в главе I.II.

Переносы показывают и притягательность, и пределы позиции Сингапура. Сингапурская штаб-квартира даёт китайской компании нейтральное правовое место регистрации, доступ к международному капиталу и более приемлемый облик на западных рынках. Поскольку производство, данные и конечные владельцы компании остаются там же, где были, американские регуляторы смотрят сквозь место регистрации на существо дела. Сингапуру приток приносит комиссии, рабочие места и инвестиции. Он же несёт риск того, что в Вашингтоне город станут воспринимать как «удобный флаг» для китайских компаний, а это подорвало бы доверие, на котором держится его посредническая роль.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Капитал с обеих сторон

Тот же двойной поток характерен и для частного капитала. Американские, европейские и ближневосточные управляющие активами ведут свои азиатские операции из Сингапура. Китайские семьи, многие из которых обеспокоены переменами в Гонконге и положением дома, создали в городе семейные офисы одной семьи (single family office) и трасты, как описано в главах E.III и I.V. В поляризованном мире каждая из этих групп ценит Сингапур по одним и тем же причинам: правовая определённость, политическая стабильность, независимая судебная система и регулятор, который считается компетентным и беспристрастным.

Эти потоки требуют тщательного управления. Поскольку вывоз капитала из Китая подлежит валютному контролю, сингапурские банки должны устанавливать, что средства покинули Китай законно. Дело об отмывании денег 2023 года, рассматриваемое в главе E.VI, показало, что может произойти, когда капитал сомнительного происхождения попадает в систему через недвижимость, предметы роскоши и семейные офисы. Американское внимание к китайским инвестициям распространилось и на фонды и структуры, зарегистрированные в третьих странах. Чем успешнее Сингапур привлекает капитал из обоих лагерей, тем тщательнее его «привратники» должны следить, чтобы этот капитал отвечал стандартам обоих.

Пределы посредничества

Посредничество — состояние, которое может закончиться. Оно зависит от готовности обеих держав принимать посредника, а эта готовность сейчас испытывается на прочность.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Общественное мнение в Сингапуре отражает это напряжение. Опрос Pew Research Center, опубликованный в 2026 году, показал, что лишь 34 % сингапурцев положительно относятся к США, тогда как отношение Сингапура к Китаю было значительно выше международной медианы в 51 % положительных оценок.[6] Такие цифры колеблются вместе с событиями. Тем не менее они показывают, что население, по преимуществу этнически китайское и экономически связанное с обеими державами, не обязательно разделяет взгляды какого-либо из двух правительств.

Свобода манёвра правительства всегда имела чёткие границы. Сингапур не идёт на компромиссы в вопросах суверенитета, оборонных связей и международного права, что показывают его меры против России и позиция по Южно-Китайскому морю. В этих границах он стремится быть полезным обеим державам. Финансовый центр выигрывает от такой политики, поскольку может обслуживать клиентов из обоих лагерей. Он сильно пострадал бы, если бы один из лагерей стал считать его продолжением другого.

Примечания

1. Wikipedia, “Shangri-La Dialogue” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): впервые проведён в 2002 г.; диалог 2020 г. был перенесён на 2021 г., а затем на 2022 г. из-за пандемии COVID-19 и возобновлён в июне 2022 г. “after a two-year hiatus”; первоначально как Asia Security Conference, организуемая International Institute for Strategic Studies в отеле Shangri-La в Сингапуре; вступительные речи премьер-министра Сингапура Lee Hsien Loong в 2018 г. и премьер-министра Японии Fumio Kishida в 2022 г. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

2. Wikipedia, “First Ma–Xi meeting” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): встреча состоялась 7 ноября 2015 г. в зале Island Ballroom отеля Shangri-La в Сингапуре — первая встреча политических лидеров двух сторон после окончания гражданской войны в Китае в 1949 г. ↩

3. Wikipedia, “2018 North Korea–United States Singapore Summit” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): саммит 12 июня 2018 г. в отеле Capella на Сентозе; 25 июня Министерство иностранных дел сообщило, что саммит обошёлся в 16,3 млн сингапурских долларов; Сингапур оплатил гостиничный счёт северокорейской делегации, что Vivian Balakrishnan назвал “hospitality that we would have offered them”. ↩

4. Wikipedia, “Internationalization of the renminbi” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): двустороннее соглашение о свопе с Сингапуром от 23 июля 2010 г. на сумму до 60 млрд сингапурских долларов, или 300 млрд юаней; сингапурский филиал ICBC назначен клиринговым банком по операциям в юанях 8 февраля 2013 г. (“Singapore followed with the designation of ICBC as a clearing bank in 2013”); прямые торги CNY/SGD запущены в 2014 г. ↩

5. Wikipedia, “Shein” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): “In early 2022, Shein moved its headquarters from China to Singapore”, сохранив цепочки поставок и склады в Китае; “Shein is reported to consider moving its headquarters back to China”, со ссылкой на сообщение Bloomberg от августа 2025 г., предположительно для облегчения IPO в Гонконге. ↩

6. Wikipedia, “Singapore–United States relations” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): по данным опроса Pew Research Center 2026 г., 34 % сингапурцев относятся к США положительно и 66 % — отрицательно; Pew Research Center, “Views of China and Xi Are

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Improving Globally", 15 июля 2026 г.: медиана положительного отношения к Китаю по 37 странам составила 51 %, а положительное отношение Сингапура к Китаю "falls well above the cross-national median". ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com