От транзитного порта к торговому хабу: программа Global Trader Programme: сравнение Сингапура и Женевы

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Два пути к одному бизнесу

Сравнение с Женевой показывает два разных пути к одному и тому же результату. Торговый сектор Женевы вырос из частной инициативы торговцев зерном, хлопком и нефтяных компаний, которые обосновались в городе ради его банков, нейтралитета, часового пояса и кантональных налоговых режимов. Государство сопровождало это развитие, но не направляло его. Торговый сектор Сингапура, напротив, стал объектом

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

целенаправленной стратегии: государство определило торговлю как отрасль, которую нужно развивать, и создало для неё законодательный стимул.

Соответственно различались и налоговые инструменты. До 2019 года большинство торговых компаний в Женеве пользовались кантональными налоговыми статусами, например статусом вспомогательной или смешанной компании, которые снижали налог на доход, полученный за рубежом. Эти режимы были отменены реформой налогообложения компаний, одобренной женевскими избирателями 19 мая 2019 года и действующей с 1 января 2020 года. С тех пор все компании облагаются по одинаковой эффективной ставке, которая в городе Женеве, по данным кантональной администрации, составляла 13,99 %.[1] Сингапур сохранил адресный стимул с согласуемыми ставками и приспособил его к международным правилам, добавив уровень 15 %.

Сближение под влиянием минимального налога

Глобальный минимальный налог сблизил два хаба. Крупная торговая группа платит в обоих городах примерно 15 % — через обычную ставку Женевы или через льготный уровень Сингапура в сочетании с внутренним дополнительным налогом. Поэтому налоговая конкуренция между хабами касается теперь в основном небольших трейдеров, налогообложения физических лиц и затрат на жизнь и ведение деятельности. Женевский том отмечает, что Женева остаётся в невыгодном положении из-за высокого налогообложения доходов и имущества физических лиц, тогда как Сингапур применяет умеренные ставки подоходного налога.[2]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Неналоговые факторы приобрели большее значение. Женева предлагает близость к рынкам Европы, Африки и Ближнего Востока, зрелый кластер банков, инспекционных компаний и юристов и давнюю традицию торгового финансирования. Сингапур предлагает близость к азиатским покупателям сырья — от Китая и Индии до Японии и Юго-Восточной Азии, — широкий круг азиатских банков торгового финансирования, английское право и арбитражный центр первого ранга. Женевский том замечает, что крупные торговые дома распределяют функции между двумя городами: азиатская торговля сосредоточена в Сингапуре, а европейская, африканская и ближневосточная — в Женеве.[3]

Измерение и прозрачность

У двух хабов общая проблема измерения. Швейцария продвинулась вперёд благодаря прямой оценке добавленной стоимости, опубликованной в 2025 году: добавленная стоимость сырьевой торговли за 2024 год составила 2,3 % ВВП Швейцарии.[4] Сингапур опирается на такие показатели, как число компаний в программе, их обязательства и доля оптовой торговли в ВВП, которые не выделяют сырьевую торговлю отдельно. Публикация совокупной добавленной стоимости и налогового вклада компаний GTP укрепила бы публичные аргументы в пользу программы и позволила бы сравнивать её с Женевой на равных условиях.

Оба хаба разделяют и репутационные риски отрасли. Мошенничества, вскрытые в Сингапуре в 2020 году, и уголовные дела против торговых домов в Швейцарии, которые рассматриваются в части H каждого тома, показали, что привлечение трейдеров сопряжено с рисками коррупции,

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

обхода санкций и мошенничества. Сингапур ответил на это ужесточением требований к корпоративному управлению торговых компаний и к надлежащей проверке со стороны банков. Требования программы Global Trader Programme к реальному присутствию, которые уже обязывают утверждённые компании выполнять функции комплаенса и управления рисками в Сингапуре, задают рамку для такого ответа.

В цифрах

Программа Approved Oil Trader: 1989 год, 25 компаний. Программа Approved International Trader: 1990 год. Программа Global Trader Programme: июнь 2001 года. Компании в программе: более 200 в мае 2007 года, около 400 глобальных трейдеров привлечено к 2023 году. Льготные ставки: 5, 10 или 15 % (уровень 15 % с 17 февраля 2024 года), как правило на пять лет, при стандартной ставке налога на прибыль 17 %. Ставка 5 % для СПГ: объявлена в мае 2007 года, прекратила действие после 31 марта 2021 года. Продление: до 31 декабря 2026 года (бюджет 2020 года) и до 31 декабря 2031 года (бюджет 2026 года). Рабочие места, созданные глобальными трейдерами: 16 000 к 2023 году, почти 80 % заняты местными жителями. Торговля СПГ в 2022 году: около 240 млрд долларов США. Общий объём товарной торговли в 2025 году: 1397,7 млрд сингапурских долларов. Оптовая торговля в 2025 году: 146,5 млрд сингапурских долларов, около 18,6 % ВВП.

Примечания

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, часть G, глава VI, об отмене статусов вспомогательной и смешанной компании реформой, одобренной женевскими избирателями 19 мая 2019 года и действующей с 1 января 2020 года, и об

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

эффективной ставке 13,99 % в городе Женеве, приводимой кантональной администрацией, со ссылками на ge.ch. ↩

2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, часть G, глава VI: старшие трейдеры несут в Женеве “une imposition élevée du revenu et de la fortune”, тогда как Сингапур “applique des taux modérés”. ↩
3. Ressos, *Genève, place financière internationale*, часть G, глава VI: Сингапур привлекает функции, связанные с Азией, а Женева сохраняет функции, связанные с Европой, Африкой, Ближним Востоком и Америкой; деятельность, связанная с Россией, переместилась в Дубай. ↩
4. Ressos, *Genève, place financière internationale*, часть G, глава V, со ссылкой на сообщение Федерального статистического управления от 18 ноября 2025 года: добавленная стоимость около 19,2 млрд швейцарских франков в 2024 году, 2,3 % добавленной стоимости Швейцарии. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.