Сценарии на 2035 год: практические последствия

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Устойчивые решения

Некоторые решения хорошо работают во всех четырёх сценариях, и поэтому для осмотрительной фирмы они стоят на первом месте. Первое — комплаенс на самом высоком уровне, поскольку провал в сфере добросовестности нанёс бы ущерб в любом другом сценарии. Второе — диверсификация клиентской базы по странам происхождения, которая защищает и от геополитического давления, и от политических рисков сконцентрированного богатства. Третье — вложения в управление технологиями, которые готовят фирму к третьему сценарию и не подвергают её спекулятивным излишествам, описанным в главе I этой части. Четвёртое — подготовка людей, сочетающих юридические, финансовые и технологические компетенции: все четыре сценария повышают спрос на такие навыки и снижают спрос на рутинную работу.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Семейным офисам и состоятельным семьям сценарии подсказывают пересмотреть свои структуры. Семье, сосредоточившей активы в Сингапуре, стоит спросить себя, как её структура перенесёт вторичные санкции, резкое ужесточение регулирования после скандала или изменение режима налоговых льгот. Структуры с реальным присутствием в Сингапуре, задокументированными источниками благосостояния и ясным управлением переживут все четыре сценария. Структуры, которые держатся на конфиденциальности, отсутствии проверок или единственной льготе, их не переживут.

Для консультантов

Юристам, доверительным управляющим и налоговым консультантам в Сингапуре и за рубежом стоит использовать сценарии как основу для консультирования клиентов, которые решают, где разместить активы, компании и членов семьи. Укрепившийся хаб оправдывает долгосрочные обязательства в Сингапуре. Фрагментация требует структур, способных работать в нескольких юрисдикциях, и тщательного анализа санкционных рисков. Цифровой слом требует понимания правовой природы токенизированных активов и механизмов хранения, которые их защищают. Кризис добросовестности требует документации, способной выдержать проверку регуляторов, банков и иностранных органов спустя долгое время после сделки.

Контрольный список

- Определите переменные, наиболее важные для фирмы или семьи, например географию клиентов, санкционные риски,

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

зависимость от технологий и регуляторный статус, и установите показатели для каждой из них.

- Подготовьте как минимум два неблагоприятных сценария и варианты действий на случай их наступления, включая альтернативные центры учёта, реструктуризацию владения или уход из клиентского сегмента.
- Ведите документацию об источниках благосостояния на уровне, который удовлетворил бы иностранный правоприменительный орган, и периодически её пересматривайте.
- Диверсифицируйте банковские отношения и механизмы хранения, чтобы ни один корреспондент или платформа не могли отрезать доступ к активам.
- Анализируйте подверженность американским, европейским санкциям и санкциям ООН отдельно от правовых обязанностей по сингапурскому праву.
- Создайте систему управления искусственным интеллектом и токенизированными активами в соответствии с руководствами и рамочными документами Денежно-кредитного управления Сингапура.
- Вкладывайте в обучение сотрудников комплаенсу, технологиям и трансграничному праву: это вознаграждается во всех четырёх сценариях.
- Ежегодно сверяйте стратегию с ориентирами каждого сценария, не дожидаясь кризиса.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com