Сценарии на 2035 год

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Эта последняя глава сводит воедино процессы, которые предыдущие главы части K описывали по отдельности: криптоактивы, устойчивое финансирование, конкуренцию между центрами, искусственный интеллект и геополитику. Она не пытается предсказать, каким будет финансовый центр в 2035 году. Прогнозы 2016 года, когда Сингапур переживал конец банковской тайны для иностранных налоговых целей и первые последствия дела 1MDB, не учли бы пандемию, бум семейных офисов одной семьи, дело об отмывании денег 2023 года и выход Гонконга в первый ряд центров трансграничного управления капиталом. Прогнозы 2026 года упустят сопоставимые неожиданности. Поэтому глава использует метод сценариев. Он выявляет переменные, от которых зависит будущее центра, сводит их в согласованные картины и спрашивает, чего каждая картина требует от тех, кто принимает решения сегодня.

Парный том о Женеве завершается тем же упражнением. В нём разработаны три сценария для швейцарского города: специализированный и встроенный в сети центр, размытый

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

центр и преобразившийся центр. Им предшествует перечень семи переменных, а за ними следует список устойчивых решений.[1] Для Сингапура нужны четыре сценария. Положение между Соединёнными Штатами и Китаем делает геополитическую фрагментацию самостоятельным сценарием. Роль лаборатории токенизации превращает цифровой слом в нечто большее, чем вариант базового сценария. Четвёртый сценарий, кризис добросовестности, отражает урок частей E и H: угрозы центру, которому доверяют, часто исходят изнутри.

Глава открывается методом и исходной точкой 2026 года. Затем она развивает четыре сценария, для каждого из которых описаны предпосылки, картина 2035 года, условия и предупреждающие сигналы. Раздел о практических последствиях превращает сценарии в решения для фирм и их консультантов. Сравнение с Женевой показывает, насколько по-разному два центра со сходными функциями встречают одно и то же десятилетие. Выводы возвращаются к теме всей книги — доверию как продукту, который небольшой финансовый центр продаёт миру.

Главное

Сценарии — это согласованные картины возможного будущего, на которых проверяют решения. Широкую известность методу принесла компания Shell, а государственная служба Сингапура пользуется им со времени экспериментов в Министерстве обороны в конце 1980-х годов; с 2009 года действует Центр стратегического будущего (Centre for Strategic Futures). Исходная точка 2026 года сильна: активы под управлением на конец 2025 года составили 6,7 трлн сингапурских долларов (S$6,7 трлн), валютный рынок занимает третье место в мире, а налоговыми

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

льготами пользуются более 2000 семейных офисов одной семьи. В первом сценарии азиатский хаб укрепляется: азиатское богатство растёт, а мировая экономика остаётся достаточно открытой для посредничества. Во втором соперничество Соединённых Штатов и Китая дробит мировую экономику. Это может превратить Сингапур в ценимую нейтральную площадку или зажать его между двумя блоками. В третьем сценарии токенизация и искусственный интеллект перестраивают посредничество. Четвёртый описывает кризис добросовестности, который подрывает доверие, лежащее в основе всех остальных сценариев. Ряд решений устойчив во всех четырёх: бескомпромиссные стандарты комплаенса, вложения в кадры и в управление технологиями, глубина рынков и убедительная практика применения санкций.

Примечания

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, часть K, глава VI, « Scénarios pour 2035 : ce que Genève peut devenir », с переменными (география богатства, швейцарское регулирование, отношения с Европейским союзом, технологии, комплаенс, сырьевая торговля, человеческий капитал) и тремя сценариями « place spécialisée et connectée », « place érodée » и « place transformée ». ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.