Правовая определённость как фактор конкуренции

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Что инвесторы понимают под правовой определённостью

Правовая определённость — понятие более широкое, чем отсутствие коррупции. Инвестор хочет заранее знать, какие правила будут применяться к сделке, как их будут толковать и как быстро суд обеспечит их исполнение. Ему важно также знать, что правила не изменят задним числом, что о новых правилах объявят достаточно заблаговременно и что администрация будет применять их последовательно. Юрисдикция может быть честной и при этом неопределённой, если её законы непрозрачны, суды медлительны, а регуляторы непредсказуемы.

Правовая определённость Сингапура держится на четырёх элементах. Его законодательство доступно и регулярно консолидируется. Его частное право — общее право английского

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

образца, которое пишется и применяется на английском языке и знакомо юристам крупнейших финансовых центров. Его суды разрешают коммерческие споры быстро и при умеренных затратах. Его регуляторы проводят консультации, прежде чем вводить нормы, и разъясняют, как будут пользоваться своим усмотрением. Каждый из этих элементов можно найти и в других местах. Их сочетание в одной юрисдикции в Азии встречается реже.

Доступное законодательство

Каждый действующий закон парламента бесплатно публикуется на портале Singapore Statutes Online вместе с историей принятия и прежними редакциями. В 2021 году завершился общий пересмотр законодательства. Пересмотренные редакции включают все поправки по 1 декабря 2021 года и вступили в силу 31 декабря 2021 года.[1] На практике это означает, что иностранный юрист может без подписки прочитать на английском языке действующий текст любого сингапурского закона вместе с хронологией его редакций. Немногие юрисдикции континентального права предлагают иностранному читателю такой же простой доступ. Швейцарский федеральный сборник, ближайший европейский аналог, имеет официальную силу только на немецком, французском и итальянском языках. Его английские версии отдельных актов юридической силы не имеют.

Общее право на английском языке

С 1992 года Сингапурская академия права издаёт Singapore Law Reports по исключительной лицензии Верховного суда.[2] Вместе с письменными мотивировками решений, которые публикуют

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

суды, они дают практикующим юристам массив мотивированной судебной практики на английском языке. Сингапурские судьи ссылаются на английские, австралийские, канадские и другие прецеденты Содружества, а их собственные решения всё чаще цитируются за рубежом. Для банка из Лондона или Нью-Йорка доктринальная дистанция между договором по сингапурскому праву и договором по английскому праву невелика. Роль общего права и английского языка на рынке юридических услуг подробнее описана в главе J.III.

Описанные выше реформы 1993 и 1994 годов не привели к резкому расхождению с английским правом в коммерческих вопросах. В некоторых областях, например в толковании договоров и в вопросе о штрафных неустойках, Апелляционный суд выработал сингапурский подход, сохранив коммерческую предсказуемость, которой ожидают стороны. Сочетание самостоятельности и преемственности само по себе служит источником определённости. Стороны знают, что сингапурские суды будут применять знакомые принципы и не станут автоматически перенимать каждый поворот английской доктрины.

Скорость и стоимость принудительного исполнения

Самым цитируемым измерением принудительного исполнения договоров было исследование Всемирного банка *Doing Business*, оценивавшее регулирование предпринимательской деятельности в 190 экономиках. В последнем выпуске, *Doing Business 2020*, Сингапур занял второе место в общем рейтинге и первое в мире по исполнению договоров. По оценке исследования,

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

коммерческий спор занимал 164 дня от подачи иска до получения платежа, а его стоимость составляла 25,8 % от суммы требования. По индексу качества судебных процедур, который оценивает структуру судов, управление делами, автоматизацию и альтернативное разрешение споров, Сингапур получил 15,5 балла из 18. Гонконг занял 31-е место по исполнению договоров.[3]

То же исследование зафиксировало реформы, благодаря которым Сингапур улучшил свои позиции. Среди них — новая система электронного судопроизводства, консолидированный закон о добровольной медиации и схема урегулирования для корпоративной реструктуризации с элементами режима сохранения управления за должником (debtor-in-possession) и положениями о заранее согласованных реструктуризациях.[4] Реформы в области реструктуризации были целенаправленными. Они должны были привлечь в Сингапур реструктуризацию азиатских компаний, долги которых раньше реорганизовывались в Нью-Йорке или Лондоне. Соответствующие положения теперь содержатся в Законе о несостоятельности, реструктуризации и ликвидации 2018 года (IRDA).[5]

Предсказуемое регулирование

Правовая определённость в финансовом центре зависит и от регулятора. Денежно-кредитное управление Сингапура публикует консультационные документы, прежде чем выпускать большинство новых правил, отвечает на полученные замечания и издаёт руководства, разъясняющие, как оно будет применять свои полномочия. Архитектура законов и инструментов, через которые действует ведомство, описана в главе E.I. Здесь важна модель поведения, которую создаёт этот

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

процесс. Поднадзорные учреждения знают, что об изменениях объявят, их обсудят и будут вводить поэтапно, а ведомство изложит свои ожидания в письменном виде.

У сильной позиции регулятора есть и обратная сторона. MAS обладает широким усмотрением в лицензировании, надзоре и правоприменении, а судебный контроль за его решениями случается редко. Поэтому инвесторы полагаются скорее на репутацию регулятора как последовательного органа, чем на возможность оспорить его решения в суде. Опыт ведомства оправдывает это доверие. Тем не менее такая модель отличается от швейцарской, где решения Швейцарской службы надзора за финансовыми рынками можно обжаловать в Федеральный административный суд и Федеральный верховный суд, а бо́льшая часть правил закреплена в детальных законах.[6]

Практические выводы для инвесторов и их консультантов

Описанная в этой главе правовая инфраструктура оборачивается конкретными решениями для тех, кто структурирует бизнес через Сингапур. Выбор применимого права, выбор суда и порядок отношений с должностными лицами следует продумать в самом начале любой сделки: после возникновения спора изменить их трудно.

- Прямо выбирайте сингапурское право для договоров, исполняемых в Юго-Восточной Азии, если контрагент на это согласен, и проверьте, нужна ли договору также пророгационная оговорка в пользу сингапурских судов, SICC или арбитража с местом в Сингапуре (главы F.II и F.III).

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

- Проверяйте действующий текст каждого закона, на который вы опираетесь, через Singapore Statutes Online и по хронологии редакций устанавливайте текст, действовавший на дату соответствующей сделки.
- Рассматривайте подарки, представительские расходы и поездки, предлагаемые государственным служащим, как возможные преступления по статье 165 Уголовного кодекса и по Закону о предупреждении коррупции, даже если никакой конкретной услуги вы не добиваетесь.
- Помните, что Закон о предупреждении коррупции охватывает подкуп в частном секторе и что граждане Сингапура несут ответственность за коррупционные деяния, совершённые за рубежом.
- Включайте антикоррупционные заверения, права на аудит и права на расторжение в агентские и дистрибьюторские договоры и договоры с посредниками, особенно если посредники работают с государственными структурами региона.
- В регуляторных вопросах внимательно следите за консультациями и руководствами MAS: опубликованные ожидания ведомства определяют его надзорную практику больше, чем судебные разбирательства.
- При реструктуризации, прежде чем выбирать иностранную юрисдикцию, изучите доступные в Сингапуре схемы урегулирования и моратории.

Примечания

1. Prevention of Corruption Act 1960, редакция 2020 года, Singapore Statutes Online (sso.agc.gov.sg, дата обращения: ноябрь 2026 г.):

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

"This revised edition incorporates all amendments up to and including 1 December 2021 and comes into operation on 31 December 2021"; на странице показаны редакции закона начиная с редакции 1985 года. ↩

2. Wikipedia, "Law of Singapore" (дата обращения: ноябрь 2026 г.): Singapore Law Reports "first published by the Singapore Academy of Law in 1992", "under an exclusive licence from the Supreme Court of Singapore". ↩

3. World Bank, *Doing Business 2020: Economy Profile of Singapore* (archive.doingbusiness.org, открыто в ноябре 2026 г.), с. 3–4 и 51–53: охвачено 190 экономик; место в рейтинге лёгкости ведения бизнеса — 2 (86,2 балла); исполнение договоров — 1-е место (84,5 балла); срок — 164 дня; стоимость — 25,8 % от суммы требования; индекс качества судебных процедур — 15,5 (0–18). World Bank, *Doing Business 2020: Economy Profile of Singapore*, с. 52, рисунок "Enforcing Contracts in Singapore and comparator economies": "84.5: Singapore (Rank: 1)", "84.1: Korea, Rep. (Rank: 2)", "69.1: Hong Kong SAR, China (Rank: 31)", "68.2: Malaysia (Rank: 35)". ↩

4. World Bank, *Doing Business 2020: Economy Profile of Singapore*, реформы: Сингапур упростил исполнение договоров "by introducing a consolidated law on voluntary mediation" (DB2018) и "by introducing a new electronic litigation system" (DB2014); упростил разрешение несостоятельности "by establishing a new scheme of arrangement procedure with features of the debtor-in-possession reorganization regime and introducing provisions applicable to prepackaged restructurings". ↩

5. Insolvency, Restructuring and Dissolution Act 2018 (Act 40 of 2018), действует с 30 июля 2020 года. ↩

6. Об обжаловании решений FINMA в Федеральный административный суд и Федеральный верховный суд см. Ressos, *Genève, place financière internationale*, часть E, глава IV (le cadre réglementaire de la gestion de fortune); Федеральный закон о

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Швейцарской службе надзора за финансовыми рынками (FINMAG) от 22 июня 2007 года. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.