Международный Сингапур и международная Женева

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Две модели размещения

Различие между двумя городами начинается с цифр. По данным Постоянного представительства Швейцарии при ООН в Женеве, в кантоне размещаются сорок международных организаций из сорока восьми, обосновавшихся в Швейцарии, а также несколько сотен неправительственных организаций и постоянные представительства 185 государств — членов ООН. В 2021 году международные организации обеспечивали в кантоне 27 967 рабочих мест, а их совокупные расходы в 2020 году достигли 6446 млн франков. Финансовый центр Женевы, в котором, по данным Fondation Genève Place Financière, занято более 38 000 человек, сопоставим по размеру.[1]

Международный Сингапур гораздо меньше. Его крупнейший международный работодатель в сфере финансов, региональный центр Группы Всемирного банка, насчитывает немногим более

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

300 сотрудников. Штат остальных органов, рассмотренных в этой главе, исчисляется десятками или немногими сотнями. Два города следовали разным моделям. Женева принимает универсальные организации с глобальными мандатами, тематика которых простирается от здравоохранения и труда до торговли, телекоммуникаций и прав человека. Сингапур принимает в основном региональные органы и офисы, чья тематика близка к его собственным экономическим интересам: торговля, макроэкономическое наблюдение, инновации центральных банков, финансирование развития и разрешение споров.

Истоки и мотивы

Это различие отражает историю. Международное призвание Женевы выросло из частной гуманитарной инициативы 1863 года, из швейцарского нейтралитета и из решения держав-победительниц 1919 года разместить там Лигу Наций. Оно складывалось полтора столетия и сегодня служит опорой экономики и идентичности города. Международные институты Сингапура — продукт последних трёх десятилетий и целенаправленной политики. Правительство подходило к ним так же, как к региональным штаб-квартирам банков и торговых домов: как к активам, которые укрепляют позиции города в конкуренции между хабами.

Нейтралитет играет в двух случаях разную роль. Постоянный нейтралитет Швейцарии, признанный державами в 1815 году, сделал Женеву приемлемой для всех сторон.[2] Сингапур нейтральным в правовом смысле не является. Он проводит политику баланса между великими державами, описанную в главе F.IV. Его репутация как принимающей страны держится

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

на компетентности и беспристрастном управлении. Для региональных органов вроде AMRO, в число членов которого входят и Китай, и Япония, такой репутации оказалось достаточно.

Базель, Женева и Сингапур

Ещё один предмет сравнения — местонахождение органов, устанавливающих финансовые стандарты. Ни Женева, ни Сингапур не принимают BIS и связанные с ним комитеты. В Швейцарии они находятся в Базеле, в недолгой поездке на поезде от Женевы и в рамках той же правовой системы, а Сингапур лежит на другом континенте. Швейцарский центр BIS Innovation Hub, открытый в 2019 году с офисами в Базеле и Цюрихе, создан в партнёрстве со Швейцарским национальным банком, так же как сингапурский центр — в партнёрстве с MAS.[3] Таким образом, оба финансовых центра занимают сходное положение в сети инноваций центральных банков.

Международные организации Женевы мало связаны с финансами напрямую, если не считать Всемирной торговой организации, Конференции ООН по торговле и развитию, а также пенсионных фондов и казначейств самих организаций. Сингапурские институты ближе к финансам, поэтому их прямое воздействие на финансовый центр пропорционально больше, хотя их общий вес намного меньше. Оба города извлекают из своих международных институтов нематериальную выгоду: репутацию мест, где государства и организации предпочитают работать, а это успокаивает частных клиентов и инвесторов.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Уязвимые места

У обеих моделей есть слабости. Зависимость Женевы от бюджетов универсальных организаций стала заметна в 2025 году, когда сокращение американских взносов повлекло за собой сокращение персонала и перенос функций в более дешёвые города, о чём рассказывает женевский том.[4] Международные институты Сингапура меньше зависят от западных бюджетов, поскольку многие из них финансируются азиатскими правительствами. Зато они уязвимы для напряжённости между своими членами, особенно между Китаем и Японией в рамках АСЕАН+3 или между Китаем и США в рамках АТЭС (см. главу K.V).

Высокая стоимость жизни сказывается на обоих городах. Международные организации под бюджетным давлением переносят административные функции в более дешёвые места, и Женева наблюдает эту тенденцию уже два десятилетия. Сингапур, где арендные ставки на офисы и стоимость жилья относятся к самым высоким в Азии, сталкивается с тем же риском для своих региональных офисов. Его ответ, как и ответ Женевы, — делать упор на качестве среды: транспортной связанности, безопасности, верховенстве права и присутствии других институтов, с которыми организация может сотрудничать.

Чему каждый город может научиться

Каждая модель содержит урок для другой. Женева показывает, как плотное сообщество универсальных организаций может дать городу репутацию, которую не купит никакая маркетинговая кампания, и как эта репутация доходит до

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

клиентов, ни разу не бывавших в городе. Сингапур показывает, как небольшое число удачно выбранных институтов, встроенных в финансовое управление принимающего государства, приносит финансовому центру прямую выгоду в виде информации, контактов и влияния на региональную инфраструктуру. Женеве могли бы пойти на пользу более тесные связи между её международными организациями и банками, особенно в финансировании развития и устойчивом инвестировании. Сингапуру пошло бы на пользу более широкое и независимое международное сообщество, благодаря которому его роль принимающей страны меньше зависела бы от приоритетов собственного правительства.

В цифрах

АТЭС: первая встреча в Канберре в ноябре 1989 года, 21 экономика-участница, около 62 % мирового ВВП и 48 % мировой торговли в 2021 году; секретариат в Сингапуре. Чиангмайская инициатива: 6 мая 2000 года. CMIM: вступила в силу 24 марта 2010 года с объёмом 120 млрд долларов США, удвоена до 240 млрд долларов США (поправка действует с 2014 года). Доля, доступная без программы МВФ, — 40 % с 2021 года. Обязательство Сингапура в рамках CMIM: 9,104 млрд долларов США (3,793 %), максимальный объём заимствования — 22,76 млрд долларов США. AMRO: компания, ограниченная гарантией, с 2011 года, международная организация с 9 февраля 2016 года, 14 членов. Региональный учебный институт МВФ и Сингапура: 1998 год. EMEAP: 1991 год, 11 центральных банков. Сингапур в BIS: декабрь 1996 года. Сингапурский центр BIS Innovation Hub: 2019 год. Nexus Global Payments: учреждена в 2025 году в Сингапуре пятью центральными банками, с 2026 года шесть членов. Центр Группы Всемирного банка: офис с 1999 года, более 300 сотрудников. Сингапурский

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

офис ICSID: открыт 26 августа 2026 года. Для сравнения, международная Женева: 40 международных организаций и 27 967 рабочих мест в 2021 году.

Примечания

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, часть F, глава II, со ссылкой на Mission permanente de la Suisse auprès de l'Office des Nations Unies à Genève, “La Genève internationale en faits et chiffres” (dfae.admin.ch): сорок международных организаций в кантоне из сорока восьми в Швейцарии, несколько сотен неправительственных организаций и постоянные представительства 185 государств — членов ООН и двух государств, не являющихся членами; Ressos, *Genève, place financière internationale*, часть F, глава II, со ссылкой на Ville de Genève, “Poids de la Genève internationale dans l'économie et l'emploi genevois” (geneve.ch): 27 967 рабочих мест в международных организациях в 2021 году; совокупные расходы в 6446 млн франков в 2020 году; Ressos, *Genève, place financière internationale*, часть F, глава II, со ссылкой на Fondation Genève Place Financière (geneve-finance.ch): более 38 000 рабочих мест в финансовом центре Женевы. ↩
2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, часть F, глава I: “La neutralité de la Suisse, reconnue par les puissances en 1815 […] constitue la condition première de la vocation internationale de Genève.” ↩
3. Bank for International Settlements, “About the BIS Innovation Hub” (bis.org, дата обращения: ноябрь 2026 г.): швейцарский центр, “established in 2019, is one of the founding Innovation Hub centres”, с офисами в Базеле и Цюрихе, в партнёрстве со Швейцарским национальным банком. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

4. Ressos, *Genève, place financière internationale*, часть F, глава II, о сокращении финансирования, реструктуризациях и сокращениях персонала в международных организациях Женевы с 2025 года, а также о мерах поддержки, принятых Федеральным советом 20 июня 2025 года. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com