Дипломатия на службе финансового центра

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Предсказуемость как общественное благо

Первая услуга, которую дипломатия оказывает финансовому центру, — предсказуемость. Клиент, размещающий активы в Сингапуре, делает ставку на юрисдикцию на горизонте десяти или двадцати лет. Ставка надёжнее, если государство избегало войн, внезапных разрывов с соседями и произвольной смены союзников. Опыт Сингапура с 1965 года этим условиям отвечает. За шесть десятилетий акценты его внешней политики смещались, а направление оставалось прежним. Даже в кризисные 1997 и 2008 годы его отношения с соседями и великими державами сохраняли стабильность.

Предсказуемость снижает и премию за политический риск. Инвесторы и кредиторы закладывают в цену риск того, что юрисдикция заморозит активы по политическим мотивам, введёт валютный контроль или окажется втянута в конфликт.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Последовательность Сингапура в применении международного права, в том числе его готовность вводить санкции только на заявленной основе, даёт клиентам ясное понимание того, когда их активы могут быть затронуты. Некоторые правила могут клиентам не нравиться, но они могут предвидеть, как эти правила будут применяться.

Доступ к рынкам финансовых услуг

Торговые соглашения открывают рынки не только для товаров, но и для финансовых услуг. Соглашение с США, соглашение с Европейским союзом и региональные соглашения содержат главы о финансовых услугах. Они регулируют учреждение иностранных банков, страховщиков и управляющих активами, трансграничное оказание отдельных услуг и прозрачность регулирования.[1] Эти обязательства защищают сингапурские учреждения при выходе за рубеж. Одновременно они обязывают Сингапур применять недискриминационный режим к иностранным учреждениям на собственном рынке, что укрепляет открытость, описанную в главе D.IV.

Внутри АСЕАН интеграция финансовых рынков продвигается медленнее, чем торговля товарами. Тем не менее соглашения об интеграции банковского сектора, о сотрудничестве на рынках капитала и о платёжной связанности создали каналы, через которые сингапурские банки и платёжные компании работают по всему региону.[2] Трансграничные связи между системами платежей в реальном времени Сингапура и нескольких партнёров по АСЕАН — пример финансовой интеграции, основанной на дипломатической договорённости центральных банков. Участвующие в ней региональные институты описаны в главе F.V.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Регуляторное и налоговое сотрудничество

Современное финансовое регулирование — международная деятельность. MAS заключает меморандумы о взаимопонимании с иностранными надзорными органами, сотрудничает в надзоре за трансграничными группами и участвует в работе органов, устанавливающих стандарты, в Базеле, Париже и Мадриде. Дипломатический авторитет государства поддерживает эту работу, поскольку иностранные надзорные органы охотнее признают регулирование юрисдикции, которой доверяют. Признание, в свою очередь, облегчает учреждениям, базирующимся в Сингапуре, доступ к зарубежным рынкам и избавляет их клиентов от дублирующих процедур.

Налоговая дипломатия следует той же логике. Упомянутая выше сеть соглашений примерно со 100 юрисдикциями защищает инвесторов от двойного налогообложения. Участие Сингапура в международных стандартах обмена налоговой информацией сняло с него упрёк в статусе налоговой гавани, который в начале 2000-х годов тяготел над рядом центров (см. главу E.II). Для центра управления капиталом этот ярлык важен. Институциональные инвесторы, семейные офисы и банки в Европе и Америке избегают юрисдикций, попавших в списки стран, отказывающихся от сотрудничества. Поэтому дипломатия, которая удерживает Сингапур вне таких списков, напрямую служит финансовому центру.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Санкционная политика как часть репутации

Санкционная политика — самая деликатная область. Финансовый центр, игнорирующий международные санкции, становится каналом для их обхода и рискует потерять доступ к долларовой системе. Центр, перенимающий каждую санкцию, которую предлагает любой партнёр, теряет доверие клиентов из стран за пределами западного лагеря. Сингапур провёл черту так: санкции ООН он применяет в силу закона, а автономные меры принимает в исключительных случаях на заявленной основе. Меры против России в 2022 году были именно таким случаем.

Такая политика ложится особым бременем на финансовые учреждения. Они должны применять сингапурские меры и соблюдать санкции США, Европейского союза и Соединённого Королевства везде, где их бизнес, валюта или персонал подпадают под эти режимы. Дипломатическая последовательность государства не освобождает их от этой задачи. Но она даёт им ясные рамки, в которых можно объяснить клиентам, почему определённые операции отклоняются. Подробности изложены в главе H.IV.

Приём, организация встреч и бренд города

Дипломатия формирует и бренд города. Международные институты с региональными офисами в Сингапуре, конференции и саммиты, которые он принимает, а также международные суды и арбитражные институты, работающие в городе, — всё это создаёт образ нейтрального места встреч. Институты описаны в главе F.V, а услуги по разрешению споров — в главах F.II и F.III. Сингапурская конвенция о медиации,

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

носящая имя города, — самый наглядный пример дипломатической инициативы, которая укрепляет юридические услуги финансового центра.

Коммерческую ценность бренда трудно измерить. Семья из Джакарты, Шанхая или Мумбаи, выбирающая юрисдикцию для своей холдинговой структуры, траста или семейного офиса, сравнивает стабильность, правовую определённость и репутацию. В каждом из этих измерений свою роль играет внешняя политика государства. Протесты в Гонконге в 2019 году и последовавший за ними перенос части деятельности по управлению капиталом в Сингапур, рассмотренные в главе I.V, показывают, как быстро воспринимаемая политическая стабильность центра может повлиять на движение активов.

Примечания

1. О главах о финансовых услугах в соглашениях Сингапура о свободной торговле, в частности о главе 10 Соглашения о свободной торговле между США и Сингапуром и главе 8 Соглашения о свободной торговле между ЕС и Сингапуром, см. тексты, опубликованные Министерством торговли и промышленности и Европейской комиссией. ↩
2. ASEAN Banking Integration Framework (одобрена в 2014 г.), работа ASEAN Capital Markets Forum и региональная инициатива АСЕАН по платёжной связанности (2022 г.). ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com