Конкуренция: Гонконг, Дубай, Лондон, Цюрих и Женева

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Финансовый центр измеряется теми местами, которые конкурируют с ним за клиентов, компании и таланты. Сингапур никогда не мог об этом забыть. Свободный порт 1819 года сам был актом конкуренции, направленным против голландских портов архипелага. Транзитный порт (entrepôt) просуществовал полтора века, потому что купцы находили его дешевле, безопаснее и лучше управляемым, чем соседние. Современный финансовый центр строился в том же духе. Рынок азиатских долларов 1968 года, стратегия в сфере управления капиталом 2000-х годов и режим для семейных офисов 2010-х годов создавались с оглядкой на соперника — чаще всего на Гонконг, иногда на Швейцарию, а в последние годы на Дубай.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Эта глава помещает Сингапур среди центров, наиболее значимых для его бизнеса в 2026 году. Она начинается с Гонконга, самого близкого и давнего соперника, затем обращается к Дубаю и странам Персидского залива, к Лондону и к двум швейцарским центрам — Цюриху и Женеве. Заключительный раздел рассматривает рейтинги, через которые публично отражается эта конкуренция, и задаётся вопросом, что они измеряют. Подробное рассмотрение режимов, на которых строится предложение Сингапура, глава оставляет соответствующим главам: семейным офисам посвящена глава E.III, управлению фондами — глава E.V, сырьевой торговле — часть G, геополитическому контексту — глава K.V.

В женевском томе есть глава на ту же тему, увиденную с берега Женевского озера, под названием *La concurrence des places : Dubaï, Singapour, Hong Kong, Luxembourg, Londres*. В ней Сингапур описывается как один из азиатских центров, которые отняли у Швейцарии растущую долю мирового трансграничного капитала. Две главы можно читать параллельно. То, что в Женеве выглядит как потеря относительной доли рынка, в Сингапуре предстаёт наградой за три десятилетия целенаправленной политики. Оба изложения опираются на одни и те же данные.

Главное

В Глобальном индексе финансовых центров (Global Financial Centres Index) за сентябрь 2026 года Сингапур занял четвёртое место после Нью-Йорка, Лондона и Гонконга, отстав от Гонконга на один рейтинговый пункт и опередив Дубай, Цюрих и Женеву. Гонконг остаётся сильнейшим соперником благодаря доступу к капиталу и богатству материкового Китая, тогда как Сингапур

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

опирается на более диверсифицированную клиентскую базу в Азии, на Ближнем Востоке и в Европе. Дубай и Абу-Даби конкурируют свободными зонами с общим правом, низкими налогами и активной политикой привлечения капитала, хотя их привлекательность подверглась испытанию региональной войной 2026 года. Лондон остаётся образцом финансового центра общего права и крупнейшим валютным рынком, а Сингапур занимает третье место после Соединённых Штатов. Рейтинги фиксируют восприятие и общие условия, поэтому их ценность для клиента или компании заключается в субиндексах и в тенденциях, которые они выявляют.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com