Юго-Восточная Азия и региональная штаб-квартира: сравнение с Женевой и Гонконгом

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Женева и Африка

Женевский том описывает отношения города с Африкой как связь, основанную на торговле, банковском деле, дипломатии и французском языке. Женевские трейдеры покупают значительную часть сырья, которое экспортирует Африка, женевские банки управляют африканскими состояниями, а международные организации города занимаются делами континента. Швейцарский инвестор в Африке опирается на сеть из более чем 110 двусторонних инвестиционных договоров, заключённых Конфедерацией с 1960-х годов, — одну из крупнейших в мире.[1]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Сравнение выявляет структурное различие. Женева обслуживает континент на расстоянии в несколько тысяч километров — через институты и сети. Сингапур обслуживает свой регион изнутри — через региональные штаб-квартиры, которые ведут повседневную деятельность в соседних странах. Африканские связи Женевы сосредоточены на сырье и частном капитале, тогда как региональная роль Сингапура охватывает обрабатывающую промышленность, потребительские рынки, технологии и инфраструктуру. Обоим городам знакома трудность работы в юрисдикциях со слабым управлением. Оба усвоили, что их собственная репутация страдает, когда их учреждения пропускают через себя доходы от коррупции или преступлений из обслуживаемого региона.

Гонконг и материковый Китай

Гонконг — ближайший конкурент Сингапура как места для региональных штаб-квартир в Азии. Его хинтерланд — материковый Китай, единый рынок такого масштаба, с которым АСЕАН сравниться не может. Группы, ориентированные на Китай, часто выбирают Гонконг, а группы, ориентированные на Юго-Восточную Азию, Индию или регион в целом, часто выбирают Сингапур. Политические перемены в Гонконге после 2020 года побудили ряд групп перенести региональные функции в Сингапур. Этот процесс рассматривается в главе K.III.

Разница отчасти в хинтерланде, отчасти в правовом положении двух городов. Правовая система и суды Гонконга принадлежат специальному административному району Китайской Народной Республики. Сингапур — суверенное государство со своей внешней политикой, своей сетью договоров и

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

собственным членством в АСЕАН. Для региональной штаб-квартиры этот суверенитет означает договорную защиту, независимую позицию в санкционных и торговых спорах и возможность вести переговоры напрямую с правительствами соседних стран.

Уроки для финансового центра

Модель региональных штаб-квартир сформировала финансовый центр Сингапура. Региональным казначейским центрам нужны валютные операции, управление денежными средствами и кредитование. Холдинговым компаниям требуются юридические, налоговые и корпоративно-секретарские услуги. Региональные руководители становятся клиентами частного банковского обслуживания (private banking), и некоторые из них позднее создают семейные офисы, как описано в главе E.III. Финансовый центр и хаб штаб-квартир поддерживают друг друга. Ни один из них не достиг бы нынешних масштабов без другого.

В цифрах

Региональные штаб-квартиры в Сингапуре: около 4200 (исследование EY, 2019 год). Транснациональные компании в Сингапуре в 2006 году: около 7000, более 60 % из них с функциями региональной или глобальной штаб-квартиры. Ставка налога на прибыль компаний: 17 %. Глобальный минимальный налог в Сингапуре: с 1 января 2025 года. АСЕАН: основана 8 августа 1967 года, одиннадцать членов с 26 октября 2025 года, население около 683 млн человек (2023), номинальный ВВП около 4,5 трлн долларов США (оценка на 2026 год). Торговля внутри АСЕАН: около 20 % общего торгового оборота членов. Приток прямых

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

иностранных инвестиций в АСЕАН: 230 млрд долларов США за 2023 год (доклад 2024 года) и 226 млрд долларов США за 2024 год (доклад 2025 года). Налоговые соглашения и договорённости об обмене информацией: около 100 юрисдикций. Многосторонняя конвенция (MLI) действует для Сингапура: с 1 апреля 2019 года. Индекс восприятия коррупции 2025: Сингапур — 3-е место, Мьянма — 172-е из 182. Активы Prince Group, изъятые в Сингапуре: около 150 млн сингапурских долларов.

Примечания

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, часть I, глава V, раздел « Les accords de protection des investissements et l'assurance des risques » (рукопись, дата обращения: ноябрь 2026 г.), со ссылкой на пресс-релиз Государственного секретариата по экономическим вопросам (SECO) от 2 сентября 2026 г. о сети из более чем 110 действующих соглашений о защите инвестиций и на страновой обзор Legal 500 о швейцарской сети примерно из 130 подписанных соглашений. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.