# Семейные офисы: статьи 13O и 13U и семейный офис одной семьи: сравнение с Женевой и Гонконгом

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

## Женева: унаследованная экосистема без особого режима

Женевский том описывал город, где семейные офисы выросли из традиции частного банковского обслуживания (private banking) без какого-либо особого налогового режима. По швейцарскому федеральному праву лицам, которые управляют исключительно активами лиц, связанных с ними экономически или семейными узами, не нужна лицензия управляющего портфелем. Это освобождение не снимает с них обязанностей в сфере ПОД, если они действуют как финансовые посредники. В

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

исследовании Университета Санкт-Галлена, опубликованном в июне 2024 года, приводилась оценка: в Швейцарии от 250 до 300 семейных офисов одной семьи.[1]

Различия поучительны. Сингапур освобождает фонд семейного офиса от налога при выполнении условий и ведёт счёт офисам, которые получают льготу. Швейцария применяет обычное налогообложение и не знает, сколько таких офисов существует. Налоговый инструмент Женевы для состоятельных иностранцев — налогообложение по расходам (паушальное налогообложение), доступное физическим лицам, которые не работают в Швейцарии. Минимальная база в Женеве составляет 400 000 франков.[2] Сингапурская льгота привязана к инвестиционной структуре. Женевская — к самому человеку и его потреблению. Первая вознаграждает деятельность в финансовом центре, вторая — проживание.

В Женеве нет и механизма, которым Сингапур обязывает семейные офисы обслуживаться в местных банках, нанимать местных сотрудников и инвестировать на месте. Её преимущество — экосистема, которую семьи застают уже готовой: банки-депозитарии, доверительные управляющие, юристы и налоговые консультанты в нескольких кварталах друг от друга. Сингапур выстроил сопоставимую экосистему за два десятилетия, отчасти за счёт того, что условия льготы сами создавали спрос на эти услуги.

## Гонконг: конкурирующая льгота

Гонконг ответил на успех Сингапура собственным режимом. Ордонанс 2023 года о внесении изменений в налоговое законодательство (налоговые льготы для семейных инвестиционных холдинговых структур) (Inland Revenue

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

(Amendment) (Tax Concessions for Family-owned Investment Holding Vehicles) Ordinance 2023), вступивший в силу 19 мая 2023 года, устанавливает нулевую ставку налога на прибыль по квалифицирующим операциям за налоговые годы, начинающиеся 1 апреля 2022 года или позднее. Структурой должен управлять отвечающий требованиям семейный офис одной семьи, а определённые активы должны составлять не менее 240 млн гонконгских долларов. В Гонконге у неё должно быть не менее двух квалифицированных штатных сотрудников и операционные расходы не менее 2 млн гонконгских долларов, а членам семьи должно принадлежать не менее 95 % бенефициарного интереса.[3]

В пересчёте на сингапурские доллары гонконгский порог находится между двумя сингапурскими уровнями.[4] Требования к реальному присутствию там мягче: нет условий о специалисте не из числа членов семьи, о вложении капитала на месте и о счёте в частном банке. В октябре 2025 года MAS отметило, что Гонконг объявил о пересмотре собственных режимов для семейных офисов.[5] Сравнение показывает, что сингапурские условия выходят за рамки налогового конструирования. В них выражена политика вовлечения семейного офиса в местную экономику и в надзорный периметр местных банков. Часть K, глава III продолжает сравнение с Гонконгом, Дубаем и европейскими центрами.

## В цифрах

Семейные офисы одной семьи с налоговыми льготами: около 400 на конец 2020 года, около 1400 на конец 2023 года, более 2000 на конец 2024 и 2025 годов. Местные жители, занятые в офисах с льготами: более 1700 на конец 2023 года, около 2200 в феврале 2025 года. Минимальный объём установленных инвестиций для

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

фондов семейных офисов: 20 млн сингапурских долларов (статьи 13O и 13OA), 50 млн сингапурских долларов (статья 13U). Инвестиционные специалисты: два (13O/13OA) или три (13U), минимум один не из членов семьи, каждый с доходом более 3500 сингапурских долларов в месяц. Минимальные местные расходы: 200 000, 500 000 сингапурских долларов или 1 млн сингапурских долларов в зависимости от размера фонда. Вложение капитала: меньшая из величин — 10 % или 10 млн сингапурских долларов. Срок действия режимов: до 31 декабря 2029 года. Групповое освобождение (class exemption): действует с 15 июня 2026 года, переходный период до 15 июня 2027 года, уведомление в течение 14 дней, ежегодный отчёт в течение четырёх месяцев. Global Investor Programme, вариант C: 200 млн сингапурских долларов в управлении, 50 млн сингапурских долларов вложено в Сингапуре. Дело об отмывании денег 2023 года: активы около 3 млрд сингапурских долларов, шесть фондов семейных офисов с льготами, связанных с осуждёнными или их супругами, штрафы на общую сумму 27,45 млн сингапурских долларов в отношении девяти финансовых учреждений 4 июля 2025 года. Заявления по статьям 13O и 13U за три года до ноября 2025 года: около 1300, из них отклонено около 3 %.

## Примечания

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, часть E, глава VII, о ст. 2 абз. 2 лит. a швейцарского Закона о финансовых учреждениях (LEFin), со ссылкой на Schellenberg Wittmer, «Nouvelles règles pour trustees et family offices», январь 2020 г.; Ressos, *Genève, place financière internationale*, часть E, глава VII, со ссылкой на University of St Gallen, Institute of Banking and Finance, *Swiss Single Family Offices*, 4 июня 2024 г.: по данным Swiss Single Family Office

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Association, в Швейцарии от 250 до 300 семейных офисов одной семьи. ↩

2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, часть E, глава V, со ссылкой на État de Genève, «L'imposition d'après la dépense», ge.ch: минимальная база в Женеве — 400 000 франков. ↩
3. Inland Revenue Department of Hong Kong, «Tax Concessions for Family-owned Investment Holding Vehicles», ird.gov.hk (дата обращения: ноябрь 2026 г.). ↩
4. Пересчёт 240 млн гонконгских долларов по курсу 2026 года (примерно 40 млн сингапурских долларов). ↩
5. MAS, письменный ответ от 14 октября 2025 г. на запрос He Ting Ru, см. выше. ↩

## Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.