Сотрудничество центральных банков и инновационные центры

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

EMEAP и Азиатские облигационные фонды

Центральные банки Восточной Азии и Тихоокеанского региона сотрудничают в рамках Совещания руководителей центральных банков Восточной Азии и Тихоокеанского региона, созданного в 1991 году. В него входят центральные банки одиннадцати экономик: Австралии, Китая, Гонконга, Индонезии, Японии, Кореи, Малайзии, Новой Зеландии, Филиппин, Сингапура и Таиланда. Постоянного секретариата, подобного секретариатам АТЭС или AMRO, у EMEAP нет. Оно работает через встречи управляющих и их заместителей и через рабочие группы по платежам и рыночным инфраструктурам, финансовым рынкам и банковскому

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

надзору. Комитет по денежно-кредитной и финансовой стабильности, созданный в 2007 году, усиливает мониторинг региона и подготовку к кризисам.[1]

Самого конкретного результата EMEAP добилось на рынках облигаций. После кризиса 1997 года центральные банки осознали, что сбережения региона в основном уходят в долларовые активы, а его компании занимают доллары у иностранных банков. Именно это двойное несоответствие сделало кризис столь разрушительным. Ответом EMEAP стал Азиатский облигационный фонд. Первый этап, запущенный в июне 2003 года, вложил часть резервов участников в долларовые облигации азиатских суверенных эмитентов. Второй этап, объявленный в декабре 2004 года, распространил инвестиции на облигации в местных валютах.[2] Второй этап включал индексные фонды, открытые для частных инвесторов, и один из них прошёл листинг в Сингапуре.[3]

SEACEN и BIS

Сингапур входит и в группу центральных банков Юго-Восточной Азии, которая возникла в 1966 году как ежегодная встреча управляющих. Сингапур был одним из её основателей. В 1982 году группа создала исследовательский и учебный центр, который работает в Куала-Лумпуре.[4] Здесь хорошо видно региональное разделение труда. Куала-Лумпур принимает обучение специалистов центральных банков Юго-Восточной Азии, Сингапур — макроэкономическое наблюдение для АСЕАН+3, а Манила — Азиатский банк развития.

На глобальном уровне Сингапур в декабре 1996 года стал членом Банка международных расчётов.[5] Сегодня членами BIS являются центральные банки 63 юрисдикций. В 1998 году банк открыл

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Представительство для Азиатско-Тихоокеанского региона в Гонконге. Этот выбор отражал тогдашнюю роль Гонконга на денежных и валютных рынках региона.[6] MAS участвует в комитетах при BIS, в том числе в Базельском комитете, Комитете по платежам и рыночным инфраструктурам и Комитете по глобальной финансовой системе. С января 2017 года по январь 2023 года заместитель управляющего директора MAS Jacqueline Loh возглавляла Комитет по рынкам — форум, в котором центральные банки обмениваются мнениями о событиях на финансовых рынках. Её преемник — Джон Уильямс из Федерального резервного банка Нью-Йорка, чьи полномочия были продлены в марте 2026 года.[7]

Распространённое заблуждение

Иногда считают, что Банк международных расчётов руководит своей азиатской деятельностью из Сингапура. Представительство BIS для Азиатско-Тихоокеанского региона с 1998 года находится в Гонконге, а сам банк — в Базеле. В Сингапуре работает один из центров BIS Innovation Hub, открытый в 2019 году, который разрабатывает технические прототипы вместе с центральными банками. Это различие важно для всех, кто ищет контакта с BIS по денежно-кредитным или надзорным вопросам: такие вопросы решаются через Базель и Гонконг.

Центр BIS Innovation Hub в Сингапуре

BIS создал Innovation Hub, чтобы дать центральным банкам общую лабораторию финансовых технологий. Первые центры открылись в 2019 году в Гонконге, Сингапуре и Швейцарии. Сейчас у хаба есть команды в семи местах: во Франкфурте и Париже, Гонконге, Лондоне, Сингапуре, Стокгольме, Швейцарии

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

и Торонто. Сингапурский центр сосредоточен на надзорных и регуляторных технологиях, цифровых валютах центральных банков и инфраструктурах финансового рынка следующего поколения.[8]

Выбор этих трёх городов не был случайным. В каждом из них сочетались сильный центральный банк, активная технологическая среда и финансовый центр, готовый экспериментировать. MAS уже проводило собственные эксперименты с распределёнными реестрами в рамках Project Ubin и позиционировало Сингапур как испытательную площадку для финансовых инноваций (см. главу K.I). Центр BIS позволил MAS работать с другими центральными банками над проектами, которые ни один орган не смог бы осуществить в одиночку.

Dunbar и Mandala

Метод иллюстрируют два проекта. Project Dunbar, объявленный в сентябре 2021 года, объединил Резервный банк Австралии, Bank Negara Malaysia, MAS и Резервный банк ЮАР для испытания общей платформы международных расчётов в нескольких цифровых валютах центральных банков. В докладе марта 2022 года описаны два прототипа и сделан вывод, что общая платформа для нескольких CBDC технически осуществима.[9]

Project Mandala, который ведёт сингапурский центр, решает проблему, знакомую каждому банку города: затраты на соблюдение различных национальных правил о движении капитала, иностранных инвестициях и отчётности. В проекте изучается, можно ли закодировать требования политики и регулирования отдельных юрисдикций в общий протокол, чтобы проверки соответствия проходили автоматически в ходе

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

обработки трансграничной операции. В числе партнёров — центральные банки Австралии, Франции, Индии, Кувейта, Малайзии, Филиппин и Сингапура. Итоговый доклад вышел в октябре 2024 года, а в ноябре 2025 года было объявлено о втором этапе.[10]

Project Nexus и Nexus Global Payments

Самый значимый проект на сегодняшний день — Nexus. Его цель — соединить национальные системы мгновенных платежей разных стран, чтобы платёж, отправленный с мобильного телефона в одной стране, за секунды и с небольшими затратами доходил до получателя в другой. Сингапурский центр начал проект в 2022 году вместе с центральными банками-партнёрами. В июле 2024 года он представил схему и систему управления, коммерческую модель и технологический проект.

В 2025 году центральные банки Индии, Малайзии, Филиппин, Сингапура и Таиланда учредили Nexus Global Payments — некоммерческую организацию, зарегистрированную в Сингапуре, чтобы запустить схему в реальную эксплуатацию. После этого BIS передал проект новой организации. В 2026 году шестой страной стала Индонезия.[11] Путь от лаборатории к действующей организации показывает, что инновационный центр может дать финансовому центру. Прототип, разработанный международным органом в Сингапуре, стал элементом платёжной инфраструктуры, которой управляют из города и которая призвана связать системы мгновенных платежей Южной и Юго-Восточной Азии.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Организация встреч как инструмент

К этому институциональному присутствию Сингапур добавил собственную функцию организатора встреч. В августе 2021 года MAS учредило Elevandi — некоммерческую организацию для развития диалога между государственным и частным секторами в области финансовых технологий. В октябре 2024 года MAS объявило о её замене на Global Finance & Technology Network, которая организует Singapore FinTech Festival вместе с MAS и другими партнёрами.[12] Эта сеть — национальное создание с глобальной аудиторией. Она показывает, как Сингапур сочетает приём международных органов с институтами собственной конструкции, выполняющими сходные функции: они собирают в городе регуляторов, центральные банки и компании.

Примечания

1. EMEAP, “About EMEAP” (emeap.org, дата обращения: ноябрь 2026 г.): “EMEAP was established in 1991.”; EMEAP, “About EMEAP” (emeap.org, дата обращения: ноябрь 2026 г.): “It comprises the central banks of eleven economies”: Австралия, Китай, Гонконг, Индонезия, Япония, Корея, Малайзия, Новая Зеландия, Филиппины, Сингапур и Таиланд; EMEAP, “About EMEAP” (emeap.org, дата обращения: ноябрь 2026 г.): “the Monetary and Financial Stability Committee was established in 2007”; рабочие группы по платежам и рыночным инфраструктурам (WGPMI), финансовым рынкам (WGFM) и банковскому надзору (WGBS). ↩
2. EMEAP, “About EMEAP” (emeap.org, дата обращения: ноябрь 2026 г.): “In June 2003, EMEAP launched the first stage of ABF (ABF1)”; участники “announced the launch of the second stage of ABF (ABF2) in December 2004”. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

3. Об ABF Pan Asia Bond Index Fund, прошедшем листинг на Сингапурской бирже и Гонконгской бирже, и об объёме ABF1 (около 1 млрд долларов США) и ABF2 (около 2 млрд долларов США) см. пресс-релизы EMEAP от 2 июня 2003 г. и 16 декабря 2004 г. (emeap.org). ↩

4. Monetary Authority of Singapore, “International Cooperation” (mas.gov.sg, дата обращения: ноябрь 2026 г.): “SEACEN started in 1966 as an annual meeting of the central bank governors, of which Singapore was a founding member”; “In 1982, SEACEN established the SEACEN Research and Training Centre”. ↩

5. Monetary Authority of Singapore, “International Cooperation” (mas.gov.sg, дата обращения: ноябрь 2026 г.): “Singapore became a member of the BIS in December 1996”. ↩

6. Wikipedia, “Bank for International Settlements” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): “The BIS members are central banks of 63 jurisdictions”; “In 1998, the BIS opened a Representative Office for Asia and the Pacific in the Hong Kong SAR.” ↩

7. Bank for International Settlements, пресс-релиз “Jacqueline Loh appointed new Chair of the Markets Committee”, 8 ноября 2016 г.: назначение на “a term of three years starting in mid-January 2017”; Bank for International Settlements, пресс-релиз “BIS extends term for John Williams as Chair of the Markets Committee”, 27 марта 2026 г.: второй трёхлетний срок, впервые назначен в январе 2023 г. преемником Jacqueline Loh, заместителя управляющего директора Monetary Authority of Singapore. На странице MAS “International Cooperation” (mas.gov.sg, дата обращения: ноябрь 2026 г.) по-прежнему указано, что “MAS also chairs the Market Committee”; это утверждение устарело. ↩

8. Bank for International Settlements, “About the BIS Innovation Hub” (bis.org, дата обращения: ноябрь 2026 г.): “The BIS Innovation Hub Centre in

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Singapore was established in 2019”; центр в САР Гонконг “was established in 2019”; швейцарский центр, “established in 2019, is one of the founding Innovation Hub centres”; Bank for International Settlements, “About the BIS Innovation Hub” (bis.org, дата обращения: ноябрь 2026 г.): “We have multidisciplinary teams located in Frankfurt/Paris, Hong Kong SAR, London”, “Singapore, Stockholm, Switzerland and Toronto”; Bank for International Settlements, “Singapore Centre” (bis.org, дата обращения: ноябрь 2026 г.): направления работы — “suptech, regtech, CBDC and next-generation Financial Market Infrastructures (FMIs)”; исполняющая обязанности руководителя — Meena Chandra. ↩

9. Bank for International Settlements, “Project Dunbar” (bis.org, дата обращения: ноябрь 2026 г.): участники — Reserve Bank of Australia, Central Bank of Malaysia, Monetary Authority of Singapore и South African Reserve Bank; сообщение для СМИ от 2 сентября 2021 г.; доклад от 22 марта 2022 г.; “The prototypes proved the technical feasibility of implementing a shared multi-CBDC platform”. ↩

10. Bank for International Settlements, “Project Mandala” (bis.org, дата обращения: ноябрь 2026 г.): проект ведёт сингапурский центр; партнёры — Reserve Bank of Australia, Bank of France, Reserve Bank of India, Central Bank of Kuwait, Central Bank of Malaysia, Bangko Sentral ng Pilipinas и Monetary Authority of Singapore; проект “explores the feasibility of encoding jurisdiction-specific policy and regulatory requirements into a common protocol”; итоговый доклад — октябрь 2024 г.; второй этап объявлен в ноябре 2025 г. ↩

11. Bank for International Settlements, “Project Nexus” (bis.org, дата обращения: ноябрь 2026 г.): “The BIS Innovation Hub Singapore Centre commenced the project in 2022 with central bank partners”; в июле 2024 г. проект представил “a comprehensive scheme and governance framework, commercial model and technology blueprint”; Nexus Global Payments создана центральными банками Индии,

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Индонезии, Малайзии, Филиппин, Сингапура и Таиланда и зарегистрирована в 2025 г.; BIS передал проект NGP; Nexus Global Payments, “About” (nexusglobalpayments.org, дата обращения: ноябрь 2026 г.): “NGP is a not-for-profit organisation incorporated in Singapore”; “NGP was established in 2025 by the central banks of India, Malaysia, the Philippines, Singapore, and Thailand”; “In 2026, Indonesia officially joined as the sixth country in the network.” На странице BIS Индонезия указана среди учредителей. ↩

12. Wikipedia, “Global Finance & Technology Network” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): Elevandi “established by the Monetary Authority of Singapore in August 2021 as a nonprofit organisation”; “In October 2024, MAS announced the creation of the Global Finance & Technology Network to succeed Elevandi”; “GFTN is one of the organisers of the Singapore FinTech Festival”. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.