Азиатские сельскохозяйственные лидеры

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Наследие семьи Куок

Сельскохозяйственные лидеры Сингапура уходят корнями в китайские торговые сети Малайи, описанные в главе V части A и главе IV части B. Важнейшая линия преемственности проходит через семью Куок. Роберт Куок родился в Джохор-Бару 6 октября 1923 года в семье, происходившей из Фучжоу. В 1949 году вместе с двумя братьями и двоюродным братом он основал Kuok Brothers Sdn Bhd для торговли сельскохозяйственными товарами. В 1959 году он создал Malayan Sugar Manufacturing с двумя японскими партнёрами. Одно время он контролировал 80 % малайзийского рынка сахара, за что получил прозвище «сахарный король Азии».[1]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Группа Куок сочетала торговлю, переработку и плантации в Малайзии, Сингапуре, Гонконге и Китае. Она опиралась на членов семьи на ключевых постах, на давние отношения с правительствами и на готовность вкладываться в физические активы. Эти черты вновь проявляются в Wilmar — компании, в которой в итоге объединился сельскохозяйственный бизнес группы.

Wilmar International

Wilmar основали в Сингапуре 1 апреля 1991 года Kuok Khoon Hong и индонезийский предприниматель Мартуа Ситорус как компанию по торговле пальмовым маслом.[2] Kuok Khoon Hong, родственник Роберта Куока, принёс в новое предприятие семейный опыт сырьевой торговли. Мартуа Ситорус обеспечил доступ к индонезийским плантациям. Компания росла, продвигаясь вверх по цепочке — к плантациям — и вниз — к рафинированию, маслоэкстракции и брендированным потребительским товарам. Wilmar стала публичной компанией через обратное поглощение Ezyhealth Asia Pacific Ltd и получила нынешнее название 14 июля 2006 года.[3]

Решающий шаг был сделан в 2007 году. Wilmar объединилась с плантационным бизнесом, бизнесом пищевых масел и зерна Kuok Group в сделке стоимостью 2,7 млрд долларов США. В рамках связанной реструктуризации она за 1,6 млрд долларов США приобрела бизнес пищевых масел, масличных культур и зерна Wilmar Holdings Pte Ltd, включая доли, принадлежавшие Archer Daniels Midland.[4] Слияние сделало Wilmar крупнейшим в мире публичным трейдером пальмового масла, а доля Роберта Куока в объединённой группе стала главным источником его личного

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

состояния.[5] В 2012 году последовало стратегическое партнёрство с ADM в рафинировании тропических масел, закупках удобрений и морских перевозках.[6]

Сегодня Wilmar указывает, что её штаб-квартира находится по адресу 28 Biopolis Road в Сингапуре, численность персонала составляет около 100 000 человек, а присутствие охватывает Китай, Индию, Индонезию и ещё около 50 стран и регионов. Компания называет себя крупнейшим переработчиком пальмового масла и крупнейшим переработчиком пальмовых ядер и копры в Индонезии и Малайзии.[7] По данным компании, у неё более 1000 производственных предприятий, тогда как энциклопедическая статья по-прежнему называет более 500. Расхождение, вероятно, объясняется приобретениями и разными методами подсчёта. Актуальную цифру компании читателю следует использовать с этой оговоркой.[8] За 2025 финансовый год Wilmar сообщила о базовой чистой прибыли в 1,28 млрд долларов США.[9]

Словом, Wilmar — сингапурская компания во всех смыслах: основана, имеет штаб-квартиру и котируется в городе, ею руководит сооснователь в качестве председателя и главного исполнительного директора. При этом её плантации находятся в Индонезии и Малайзии, а крупнейший рынок — в Китае. Она воплощает модель, отличную от модели западных гигантов. Западные дома росли от торговли к переработке, а Wilmar — от торговли к интегрированной цепочке от плантации до потребительской упаковки.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Olam: из Нигерии в Сингапур

Olam пришла в Сингапур другим путём. Её история началась в 1989 году в Нигерии, где Kewalram Chanrai Group, деловая семья синдхского происхождения, создала бизнес по экспорту ненефтяных товаров. Компания была зарегистрирована в Сингапуре 4 июля 1995 года и в 1996 году перенесла сюда операции из Лондона.[10] Поначалу её бизнес состоял в закупке кешью, какао, кофе и хлопка у мелких фермеров в Африке и продаже их переработчикам в Европе и Азии. Модель зависела от местных закупочных сетей и от способности финансировать закупки множеством мелких партий.

11 февраля 2005 года Olam вышла на основную площадку Сингапурской биржи.[11] Доминирующим акционером стал Temasek Holdings, и его дочерняя компания Breedens Investments закрепила это положение добровольным общим предложением (voluntary general offer) в 2014 году.[12] В 2015 году Mitsubishi Corporation приобрела 20 % за счёт новых акций и покупки акций у акционеров-основателей. Доля Темасека размылась примерно с 58 % до 51,4 %, а Mitsubishi стала вторым по величине акционером.[13] Сочетание сингапурского государственного инвестора, японского торгового дома и индийской семьи-основателя дало Olam структуру собственности, которую вряд ли можно встретить в Женеве.

Разделение Olam и продажа Olam Agri

В январе 2020 года Olam разделила свой портфель на две операционные группы — Olam Food Ingredients, позднее ofi, и Olam Global Agri.[14] Реорганизация отделила бизнес ингредиентов, поставляющий какао, кофе, орехи и специи производителям продуктов питания, от сельскохозяйственного торгового и

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

перерабатывающего бизнеса в зерне, масличных культурах, рисе, хлопке и пищевых маслах. Так была подготовлена почва для продажи второго бизнеса внешнему инвестору.

Этим инвестором стала Saudi Agricultural and Livestock Investment Company (SALIC) — государственный фонд, инвестирующий в продовольственную безопасность Саудовской Аравии. 27 апреля 2026 года Olam Group объявила о завершении первого транша продажи: SALIC купила 44,58 % Olam Agri за 1,88 млрд долларов США, около 2,4 млрд сингапурских долларов, что предполагает стоимость собственного капитала всего бизнеса в 4,0 млрд долларов США. Тем самым SALIC стала владельцем 80,01 %, купив ранее, в декабре 2022 года, 35,43 %.[15] Olam Group сохранила 19,99 % с опционом пут, исполнимым в третью годовщину завершения сделки по базовой цене около 799,6 млн долларов США. У SALIC есть встречный опцион колл. После завершения второго транша Olam Agri станет стопроцентной дочерней компанией SALIC.[16] На страницах Olam для инвесторов указана доля в Olam Agri в 18,19 %. Эта цифра расходится с пресс-релизом и может отражать последующие корректировки.[17]

Сделка важна для хаба. Один из двух крупных сингапурских сельскохозяйственных лидеров перешёл под контроль государственного фонда из Персидского залива, который приобрёл торговую платформу, создававшуюся в Сингапуре три десятилетия. Olam Agri, по крайней мере пока, по-прежнему управляется из Сингапура. Хаб будет внимательно следить за тем, останутся ли в городе её руководство, торговые дески и казначейство при саудовском владельце. Сама Olam Group объявила о сосредоточении на ингредиентах для продуктов питания и напитков.[18]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Golden Agri-Resources и индонезийские плантационные группы

Третий тип сельскохозяйственного лидера — котирующаяся в Сингапуре холдинговая компания индонезийской плантационной группы. Golden Agri-Resources, подразделение пальмового масла группы Sinar Mas семьи Widjaja, котируется на Сингапурской бирже с 1999 года. Её возглавляет Franky Widjaja.[19] Компания указывает адрес Golden Agri Plaza, 108 Pasir Panjang Road, и сообщает о более чем 99 000 сотрудников и более чем 110 обслуживаемых рынках.[20]

Эта структура типична для более широкой модели. Индонезийские и малайзийские группы владеют плантациями и маслобойнями у себя на родине, но размещают холдинговые компании, казначейство, маркетинг и торговые функции в Сингапуре. Листинг даёт им доступ к международным инвесторам, сингапурский офис — к банкам и покупателям, а правовая система города — форум, которому доверяют инвесторы. Отношения с Индонезией и Малайзией подробнее рассматривает глава IV части I. Для целей этой главы важно, что Сингапур служит коммерческим головным офисом плантационной экономики, расположенной в основном за его пределами. Тем самым он повторяет роль, которую торговые агентские дома играли для каучуковых плантаций Малайи.

Распространённое заблуждение

Сингапурских сельскохозяйственных лидеров иногда описывают как торговые компании в женевском смысле, которые покупают и продают, не владея производством. На самом деле Wilmar и Golden Agri-Resources — интегрированные

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

группы с плантациями, маслобойнями, рафинировочными заводами и потребительскими брендами. Olam начинала как чистый трейдер, но много вложила в переработку и в собственные фермы. Их сингапурские головные офисы управляют торговлей, однако большая часть их активов и персонала находится в Индонезии, Малайзии, Китае, Индии и Африке.

Примечания

1. Wikipedia, “Robert Kuok” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): Malayan Sugar Manufacturing Co. Bhd создана в 1959 г. с двумя японскими партнёрами; контроль над 80 % малайзийского рынка сахара; “Sugar King of Asia”. Wikipedia, “Robert Kuok” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): родился 6 октября 1923 г. в Джохор-Бару в семье “with origins from Fuzhou (Hokchew)”; в 1949 г. вместе с двумя братьями и двоюродным братом основал Kuok Brothers Sdn Bhd для торговли сельскохозяйственными товарами. ↩
2. Wikipedia, “Wilmar International” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): основана 1 апреля 1991 г. в Сингапуре Kuok Khoon Hong и Martua Sitorus как компания по торговле пальмовым маслом. ↩
3. Wikipedia, “Wilmar International” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): переименована в Wilmar International Limited 14 июля 2006 г. после “reverse takeover of Ezyhealth Asia Pacific Ltd”; котируется на Сингапурской бирже под тикером F34. ↩
4. Wikipedia, “Wilmar International” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): слияние с плантационным бизнесом, бизнесом пищевых масел и зерна Kuok Group стоимостью 2,7 млрд долларов США (2007); приобретение бизнеса Wilmar Holdings Pte Ltd, включая доли ADM, за 1,6 млрд долларов США. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

5. Wikipedia, “Robert Kuok” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): слияние с Wilmar в 2007 г. сделало её “the world’s biggest palm-oil processor”; Wilmar описана как “the world’s largest listed palm oil trader company”; его доля — крупнейший источник его личного состояния. ↩
6. Wikipedia, “Wilmar International” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): стратегическое партнёрство с ADM 2012 г. в рафинировании тропических масел, глобальных закупках удобрений и морских перевозках. ↩
7. Wilmar International, “Corporate Profile”, wilmar-international.com (дата обращения: ноябрь 2026 г.): основана в 1991 г., штаб-квартира в Сингапуре, 28 Biopolis Road; около 100 000 сотрудников; “Over 1,000 manufacturing plants”; Китай, Индия, Индонезия и ещё около 50 стран и регионов; крупнейший переработчик пальмового масла и крупнейший переработчик пальмовых ядер и копры в Индонезии и Малайзии. ↩
8. Wikipedia, “Wilmar International” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): “over 500 manufacturing plants”. ↩
9. Wilmar International, “Corporate Profile”, wilmar-international.com (дата обращения: ноябрь 2026 г.): базовая чистая прибыль за 2025 финансовый год — 1,28 млрд долларов США. ↩
10. Wikipedia, “Olam International” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): основана в 1989 г. в Нигерии Kewalram Chanrai Group как бизнес по экспорту ненефтяных товаров; “Olam International Limited was incorporated in Singapore on 4 July 1995”; операции перенесены из Лондона в 1996 г. ↩
11. Wikipedia, “Olam International” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): “On 11 February 2005, Olam International Limited was listed on the main board of the Singapore Exchange.” ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

12. Добровольное общее предложение Breedens Investments Pte Ltd в отношении Olam International, объявлено в марте 2014 г.; Wikipedia, “Olam International” (дата обращения: ноябрь 2026 г.), указывает для Temasek после предложения “close to 80%”. Эта цифра, по-видимому, включает лиц, действующих согласованно с оферентом, и противоречит 58–58,4 %, приводимым для 2015 г. ↩

13. Reuters и *Financial Times*, 27–28 августа 2015 г., в перепечатке на farmlandgrab.org, “Japan’s Mitsubishi buys 20% stake in Olam” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): до сделки Temasek владел “a 58 percent stake”; Mitsubishi купила 20 % в двух сделках — новые акции на 915 млн сингапурских долларов по 2,75 сингапурского доллара и акции у семьи-основателя; Temasek “retains a majority stakeholding of 51.4 per cent”. Wikipedia, “Olam International” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): Mitsubishi — второй по величине акционер. ↩

14. Wikipedia, “Olam International” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): в январе 2020 г. Olam разделила портфель на Olam Food Ingredients (OFI) и Olam Global Agri (OGA). ↩

15. FoodTechBiz, “Olam Group announces sale of remaining stake in Olam Agri to SALIC”, 25 февраля 2025 г. (дата обращения: ноябрь 2026 г.): предлагаемая продажа оставшихся 64,57 % двумя траншами; цена — с премией 14 % к покупке SALIC доли 35,43 % в декабре 2022 г.; транш 1 в 44,58 % первоначально оценён примерно в 1,78 млрд долларов США. ↩

16. Olam Group, пресс-релиз, 27 апреля 2026 г.: Olam Group владеет 19,99 % как ассоциированной компанией; опцион пут исполним в третью годовщину завершения транша 1 по базовой цене около 799,6 млн долларов США плюс опционное вознаграждение и IRR 6 %; встречный опцион

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

колл SALIC; после завершения транша 2 Olam Agri станет стопроцентной дочерней компанией SALIC. Olam Group, “Olam Group announces completion of 44.58% stake sale in Olam Agri to SALIC”, пресс-релиз, 27 апреля 2026 г.: продажа по траншу 1 доли 44,58 % за 1,88 млрд долларов США (около 2,4 млрд сингапурских долларов), что предполагает оценку 100 % собственного капитала в 4,00 млрд долларов США; SALIC владеет 80,01 % Olam Agri. ↩

17. Olam Group, “Investors”, olamgroup.com (дата обращения: ноябрь 2026 г.): продажа мажоритарной доли в Olam Agri завершена в апреле 2026 г.; группе принадлежат 100 % ofi и OGH, а также “18.19% interest in Olam Agri”. ↩

18. Olam Group, “Investors”, olamgroup.com (дата обращения: ноябрь 2026 г.): “we are now focused on building a sharper Group with our core business in food and beverage ingredients and solutions”. ↩

19. Wikipedia, “Golden Agri-Resources” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): основана в 1987 г.; котируется на Сингапурской фондовой бирже с 1999 г.; Franky Widjaja, “of the Sinar Mas family”; штаб-квартира в Сингапуре. ↩

20. Golden Agri-Resources, “About us”, golden-agri.com (дата обращения: ноябрь 2026 г.): адрес 108 Pasir Panjang Road, #06-00 Golden Agri Plaza, Singapore 118535; “99k+” сотрудников по всему миру; “110+” обслуживаемых рынков; “seed-to-shelf business”. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.