Искусственный интеллект и финансовый центр

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Каждое поколение технологий меняло работу финансового центра Сингапура. Телеграф связал торговые агентские дома XIX века с Лондоном и Калькуттой. После 1968 года дилинговые залы рынка азиатских долларов (Asian Dollar Market), соединённые телексом и телефоном, превратили город в мост между часовыми поясами, а позднее интернет принёс частное банковское обслуживание в дом клиента. Искусственный интеллект продолжает этот ряд, хотя заходит дальше своих предшественников. Он меняет инфраструктуру финансов и всё больше — само содержание работы: кредитное решение, инвестиционную рекомендацию, проверку подозрительной операции и составление письма клиенту.

В этой главе рассматривается, как искусственный интеллект используется в банках, страховых компаниях и управляющих компаниях Сингапура и как Денежно-кредитное управление Сингапура (MAS) решило его регулировать. Глава начинается с

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

вариантов применения — от моделей машинного обучения в управлении рисками до ассистентов на основе генеративного ИИ. Затем прослеживается разработка принципов ответственного использования — от Принципов FEAT 2018 года до Руководства по управлению рисками искусственного интеллекта (Guidelines on Artificial Intelligence Risk Management), окончательную редакцию которого MAS объявило 7 октября 2026 года. Последующие разделы посвящены искусственному интеллекту в комплаенсе и надзоре, распределению ответственности и подотчётности при ошибке модели и последствиям для занятых в финансовом секторе. Глава завершается практическими выводами, контрольным списком и сравнением с Женевой, Цюрихом и Европейским союзом.

Парный том о Женеве посвящает технологиям и искусственному интеллекту отдельную главу и описывает финансовый центр, который оцифрован, но не стал технологическим. Женева покупает свои системы, передаёт информационные технологии на аутсорсинг и внедряет технологии после того, как они себя проявили.[1] Сингапур выбрал другой путь. Его регулятор почти десятилетие выступает организатором, разработчиком стандартов и спонсором отраслевых проектов, а крупнейший банк страны встроил искусственный интеллект в свою стратегию и отчитывается о создаваемой им ценности. Сравнение показывает два ответа на один вопрос: как финансовому центру, чей бизнес держится на доверии, внедрять технологию, логика которой часто непрозрачна.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Главное

MAS опубликовало Принципы FEAT — о справедливости, этике, подотчётности и прозрачности при использовании искусственного интеллекта и аналитики данных — 12 ноября 2018 года и в 2019–2023 годах вместе с отраслью развило их в открытый инструментарий Veritas Toolkit. Тематическая проверка банков в середине 2024 года привела к информационному документу в декабре 2024 года и к консультации по Руководству по управлению рисками искусственного интеллекта 13 ноября 2025 года. В своём ответе от 7 октября 2026 года MAS подтвердило, что Руководство распространяется на все финансовые учреждения с учётом принципа соразмерности: двенадцать месяцев отводится на управление, реестр и оценку существенности рисков и двадцать четыре месяца — на полное внедрение. Руководство вступает в силу 7 октября 2027 года. Ответственность за искусственный интеллект по-прежнему основана на действующем праве: учреждение остаётся ответственным за собственные и сторонние модели, руководители высшего звена отвечают в рамках режима индивидуальной ответственности, а Апелляционный суд в деле *Quoine v B2C2* решил, как вменяется знание, когда договоры заключают алгоритмы. В финансовом секторе занято около 200 000 человек. Двадцать три учреждения-первопроходца обязались к 2028 году обучить навыкам работы с искусственным интеллектом весь свой сингапурский персонал — более 80 000 сотрудников.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Примечания

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, часть K, глава IV, “Technologie et intelligence artificielle : les métiers de la place en mutation”, раздел 1 и врезка *À retenir* (рукопись, ноябрь 2026 г.). ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.