# АТЭС и региональное экономическое сотрудничество

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

## От академической сети к межправительственному форуму

Региональное экономическое сотрудничество в Азиатско-Тихоокеанском регионе начиналось с экономистов и предпринимателей. Тихоокеанский совет по экономическому сотрудничеству — сеть национальных комитетов, объединяющая исследователей и лиц, принимающих решения, из государственного сектора и бизнеса, — был основан в 1980 году по инициативе премьер-министров Японии и Австралии Масаёси Охиры и Малкольма Фрейзера. Его первое генеральное собрание прошло в Австралии в том же году. Совет во многом подготовил почву для межправительственного сотрудничества.[1] Сегодня его международный секретариат работает по адресу в

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Кент-Ридже, на западе Сингапура.[2] PECC имеет статус наблюдателя в официальном форуме, который вырос из этих обсуждений.[3]

Этим форумом стало Азиатско-Тихоокеанское экономическое сотрудничество. Его первая встреча прошла в Канберре в ноябре 1989 года на уровне министров. В ней участвовали двенадцать экономик. С тех пор число участников выросло до 21 экономики по обе стороны Тихого океана, среди них США, Китай, Япония, Россия, Австралия и крупнейшие члены АСЕАН.[4] У АТЭС нет договорной основы, решения принимаются консенсусом. Участники называют себя экономиками. Эта формула позволяет Гонконгу (Китай) и Китайскому Тайбэю сидеть за одним столом с суверенными государствами.

## Сингапур как один из первых хозяев

Сингапур был в числе экономик — основательниц АТЭС и принимал вторую министерскую встречу в июле 1990 года, когда Ли Куан Ю ещё был премьер-министром.[5] Экономическая логика была очевидна. Город, чья торговля в несколько раз превышала его производство, был кровно заинтересован в форуме, продвигавшем открытые рынки по всему Тихоокеанскому региону. Столь же ясной была и политическая логика. АТЭС в конце холодной войны привязало США к экономическому порядку Восточной Азии, что соответствовало стратегии баланса, описанной в главе F.IV.

После того как министры в 1992 году решили создать постоянный секретариат, Секретариат АТЭС в 1993 году начал работу в Сингапуре.[6] Этот выбор обеспечил Сингапуру прочную

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

роль в органе, встречи лидеров которого проходят поочерёдно у разных участников. В ноябре 2009 года город сам принимал встречу лидеров во главе с премьер-министром Ли Сянь Луном.[7]

## Секретариат и его сотрудники

Секретариат АТЭС — небольшой орган. Его официальное описание говорит о небольшой команде директоров программ, командированных экономиками-участницами, которым помогают профессиональные сотрудники на специализированных и вспомогательных должностях. Его задачи — координация и поддержка: подготовка встреч, управление проектами, финансируемыми АТЭС, ведение документации и исполнение годового бюджета, который в последние годы охватывал более 250 проектов. В 2002 году секретариат получил сертификат системы менеджмента качества ISO 9001 — необычный по тем временам шаг для межправительственного секретариата.[8]

В 2010 году характер руководства секретариатом изменился. До 2009 года пост исполнительного директора занимал представитель принимающей экономики соответствующего года, так что глава секретариата менялся ежегодно вместе с председательством. С 2010 года исполнительного директора назначают на фиксированный срок в три года.[9] Реформа дала секретариату преемственность и профессиональное лицо. Она укрепила и положение Сингапура как места, где хранится институциональная память АТЭС.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

## Группа поддержки политики

Министры АТЭС учредили Группу поддержки политики (Policy Support Unit) в сентябре 2007 года. В 2008 году она начала работу как исследовательское и аналитическое подразделение форума.[10] Группа размещается вместе с секретариатом в Сингапуре. Помимо исследований по упрощению процедур торговли, услугам, структурным реформам и цифровой экономике, она отслеживает, как участники выполняют свои коллективные обязательства. Для города, зависящего от открытости соседей, постоянное исследовательское подразделение по региональной экономической политике и само по себе полезный сосед: его аналитики, данные и семинары питают дискуссии в сингапурских министерствах, университетах и аналитических центрах.

## Что АТЭС значит для финансов

АТЭС — прежде всего торговый форум. Его изначальная амбиция выразилась в Богорских целях 1994 года: свободная и открытая торговля и инвестиции в регионе к 2010 году для промышленно развитых и к 2020 году для развивающихся экономик.[11] По собственным данным форума, в 2021 году на регион с населением около 2,95 млрд человек приходилось примерно 62 % мирового ВВП и 48 % мировой торговли. Средние тарифы между участниками снизились с 17 % в 1989 году до 5,3 % в 2021 году, а реальный ВВП региона за тот же период вырос с 19 трлн до 52,8 трлн долларов США.[12]

Финансы пришли в АТЭС отдельным треком министров финансов, которые регулярно встречаются с середины 1990-х годов и занимаются развитием рынков капитала,

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

финансированием инфраструктуры и финансовой доступностью.[13] По сравнению с торговлей итоги в сфере финансов скромны. АТЭС не создаёт обязательных правил, не имеет надзорных полномочий и собственного фонда. Его ценность для финансового центра Сингапура в другом: в привычке к регулярным контактам между чиновниками, в мягких стандартах, которые вырабатывают его рабочие группы, и в присутствии секретариата, благодаря которому город стал естественным местом встреч экономических администраторов региона.

## Примечания

1. Wikipedia, “Pacific Economic Cooperation Council” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): основан в 1980 г. по инициативе премьер-министров Masayoshi Ohira и Malcolm Fraser; первое генеральное собрание (PECC I) в Австралии в 1980 г.; сеть национальных комитетов, объединяющая мыслителей и лиц, принимающих решения, из государственного сектора и бизнеса. ↩
2. Pacific Economic Cooperation Council, веб-сайт (pecc.org, дата обращения: ноябрь 2026 г.), нижний колонтитул: “29 Heng Mui Keng Terrace, Block A, 7th Floor, Singapore 119620”. ↩
3. Wikipedia, “Asia-Pacific Economic Cooperation” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): у АТЭС три официальных наблюдателя — АСЕАН, Форум тихоокеанских островов и Тихоокеанский совет по экономическому сотрудничеству. ↩
4. Wikipedia, “Asia-Pacific Economic Cooperation” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): “This led to the first meeting of APEC in the Australian capital of Canberra in November”; Wikipedia, “Asia-Pacific Economic Cooperation” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): во встрече 1989 г.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

в Канберре участвовали министры двенадцати стран; “Currently, APEC has 21 members.”. ↩

5. Wikipedia, “Asia-Pacific Economic Cooperation” (дата обращения: ноябрь 2026 г.), таблица встреч: вторая встреча в Сингапуре, 29–31 июля 1990 г., при премьер-министре Lee Kuan Yew. ↩
6. О решении министров АТЭС в Бангкоке в сентябре 1992 г. учредить секретариат и о его открытии в Сингапуре в 1993 г. см. историю Секретариата АТЭС и Bangkok Declaration on APEC Institutional Arrangements 1992 г. (apec.org). ↩
7. Wikipedia, “Asia-Pacific Economic Cooperation” (дата обращения: ноябрь 2026 г.), таблица встреч: семнадцатая встреча в Сингапуре, 14–15 ноября 2009 г., при премьер-министре Lee Hsien Loong. ↩
8. APEC Secretariat, “APEC Secretariat” (apec.org, дата обращения: ноябрь 2026 г.): “The APEC Secretariat is based in Singapore”; секретариат “is staffed by a small team of program directors, seconded from APEC member economies”; APEC Secretariat, “APEC Secretariat” (apec.org, дата обращения: ноябрь 2026 г.): “APEC's annual budget is also administered by the APEC Secretariat”, который курирует более 250 проектов, финансируемых АТЭС; APEC Secretariat, “APEC Secretariat” (apec.org, дата обращения: ноябрь 2026 г.): “In 2002, the APEC Secretariat obtained ISO 9001 Quality Management Certification”. ↩
9. APEC Secretariat, “APEC Secretariat” (apec.org, дата обращения: ноябрь 2026 г.): “Up until 2009, host economy filled the position of executive director”; “From 2010, the appointment of an executive director is made on a three-year fixed-term basis”; нынешний исполнительный директор — Eduardo Pedrosa. ↩
10. Wikipedia, “Asia-Pacific Economic Cooperation” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): “The Policy Support Unit (PSU) was established by APEC Ministers in September 2007”, работа начата в 2008 г. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

11. Wikipedia, “Asia-Pacific Economic Cooperation” (дата обращения: ноябрь 2026 г.): “APEC leaders adopted the Bogor Goals, which aimed for free and open trade and investment in the Asia-Pacific”, с целевыми сроками 2010 г. для промышленно развитых и 2020 г. для развивающихся экономик. ↩

12. APEC, “Achievements and Benefits” (apec.org, дата обращения: ноябрь 2026 г.): около 2,95 млрд человек, “approximately 62 percent of world GDP” и “48 percent of world trade in 2021”; средние тарифы “from 17 percent in 1989 to 5.3 percent in 2021”; реальный ВВП “from USD 19 trillion in 1989 to USD 52.8 trillion in 2021”. ↩

13. О процессе министров финансов АТЭС (APEC Finance Ministers' Process), учреждённом в 1994 г., и его последующих инициативах, включая Cebu Action Plan 2015 г. и Asia-Pacific Financial Forum, см. страницы APEC Finance Ministers' Process (apec.org). ↩

## Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.