# География швейцарского хаба

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

У швейцарской индустрии цифровых активов есть столица — Цуг — и ещё три центра с собственным профилем. В Цуге обосновались протоколы, фонды и первые поставщики услуг. В Цюрихе находятся банки, биржа и институциональная инфраструктура. Женева привносит частное банковское обслуживание (private banking), сырьевую торговлю и специализированную индустрию технологий хранения активов. Лугано реализует муниципальную стратегию, основанную на платежах в биткоинах и партнёрстве с эмитентом крупнейшего стейблкоина в долларах США. Клиент, который говорит «мы хотим в Швейцарию», на самом деле выбирает между этими четырьмя центрами. От этого выбора зависят лицензия, банковский счёт, доступ к кадрам и налоговая нагрузка. Каждый центр подробно описан в части C, главы III и IV. В этом разделе дан набросок, необходимый для чтения остальной книги.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

## Crypto Valley в Цуге

Кантон Цуг расположен в тридцати минутах к югу от Цюриха, его население — около 130 000 человек. Во второй половине XX века он стал излюбленным местом регистрации компаний благодаря низким налогам, эффективной администрации и близости к цюрихскому аэропорту. Сырьевые трейдеры и холдинговые компании, пришедшие сюда в тот период, создали профессиональную инфраструктуру, которую основатели блокчейн-проектов застали готовой в 2013 и 2014 годах. В 2013 году в Цуге была основана компания Bitcoin Suisse. В 2014 году здесь учредили Ethereum Foundation для руководства развитием протокола Ethereum. Выбор швейцарского фонда по ст. 80 и сл. Швейцарского гражданского кодекса (ZGB/CC) в качестве структуры для казначейства протокола стал образцом, которому последовали десятки более поздних проектов.[1] Город Цуг начал принимать биткоин в оплату муниципальных сборов в июле 2016 года. Кантон последовал его примеру в 2021 году в отношении кантональных налогов, а в 2023 году повысил лимит до 1,5 млн швейцарских франков за операцию.[2]

Название «Crypto Valley» появилось около 2016 года и было закреплено ассоциацией Crypto Valley Association, основанной в 2017 году при поддержке правительства кантона. Экосистему долины ежегодно измеряет отчёт CV VC Top 50, в котором крупнейшие блокчейн-компании Швейцарии и Лихтенштейна ранжируются по оценочной стоимости.[3] Встряска 2022–2024 годов сократила число проектов и сотрудников, но к 2025 году долина восстанавливалась за счёт бизнеса в сфере токенизации, стейблкоинов и инфраструктуры, чья выручка меньше зависела от цен токенов. Уцелело плотное скопление фондов протоколов, их операционных компаний, а также обслуживающих их

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

юридических фирм, аудиторов и фидуциаров. Их окружают кантональная администрация, обработавшая сотни налоговых решений (rulings) по криптовалютным вопросам, и университет прикладных наук с программой по блокчейну.

## Цюрих, Женева и Лугано

Цюрих — это институциональный уровень. Два криптобанка, получившие лицензии Швейцарской службы надзора за финансовыми рынками (FINMA) в августе 2019 года, — Sygnum Bank и SEBA Bank (в 2023 году переименован в AMINA Bank) — имеют штаб-квартиры соответственно в Цюрихе и Цуге.[4] SIX Digital Exchange, первая полностью регулируемая инфраструктура финансового рынка для токенизированных ценных бумаг, 10 сентября 2021 года получила от FINMA лицензии центрального депозитария ценных бумаг и фондовой биржи и входит в группу SIX в Цюрихе.[5] Zürcher Kantonalbank, крупнейший кантональный банк, в 2024 году начал предлагать клиентам торговлю и хранение криптоактивов. То же сделал государственный почтовый банк PostFinance в партнёрстве с Sygnum. Crypto Finance AG, цюрихский брокер и управляющий активами с лицензией FINMA, в 2021 году был приобретён Deutsche Börse и стал регулируемым швейцарским криптоподразделением немецкой биржевой группы.[6]

Женева привносит традиции частного банковского обслуживания и индустрию технологий хранения активов. Taurus SA, основанная в Женеве в 2018 году и лицензированная FINMA как компания по операциям с ценными бумагами, поставляет инфраструктуру хранения и токенизации, которой пользуется значительная часть швейцарских банков, предлагающих цифровые активы. Её платформа также

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

управляет торговой системой DLT для токенизированных ценных бумаг. Женевские частные банки начали предлагать криптоактивы клиентам позже цюрихских учреждений, но несколько из них сделали это через Taurus или Sygnum. «План Б» Лугано, запущенный в 2022 году вместе с Tether, призван сделать биткоин и стейблкоин USDT пригодными для повседневных платежей в городе и привлечь криптобизнес в Тичино. Лугано принимает биткоин и USDT в оплату муниципальных налогов и сборов, ежегодно проводит конференцию и выпустил цифровые облигации на SIX Digital Exchange.[7]

# Примечания

1. Швейцарский гражданский кодекс (SR 210), ст. 80 и сл. (фонды); Ethereum Foundation (Stiftung Ethereum) внесена в торговый реестр кантона Цуг в 2014 г. ↩
2. Кантон Цуг, пресс-релиз от 19 мая 2023 г. о повышении максимальной суммы налоговых платежей в биткоинах и эфире со 100 000 до 1,5 млн швейцарских франков за операцию. ↩
3. CV VC AG, «Crypto Valley Top 50 Report», публикуется ежегодно с 2018 г. ↩
4. Sygnum, пресс-релиз от 26 августа 2019 г. о получении лицензии FINMA на банковскую деятельность и деятельность дилера по ценным бумагам, выданной условно до выполнения второстепенных критериев. ↩
5. FINMA, пресс-релиз от 10 сентября 2021 г.: SIX Digital Exchange AG получила разрешение на деятельность центрального депозитария ценных бумаг, а SDX Trading AG — фондовой

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

биржи, обе на основании Закона об инфраструктуре финансового рынка (FinfraG/FinMIA). ↩

6. Crypto Finance AG получила разрешение FINMA как компания по операциям с ценными бумагами в 2021 г. и в том же году была приобретена Deutsche Börse AG; Zürcher Kantonalbank запустил торговлю и хранение криптоактивов для клиентов в сентябре 2024 г.; PostFinance запустил аналогичную услугу вместе с Sygnum в феврале 2024 г. ↩
7. Город Лугано, инициатива «Plan B» совместно с Tether, объявлена 3 марта 2022 г.; цифровые облигации города Лугано на 100 млн швейцарских франков были выпущены и рассчитаны на SIX Digital Exchange в январе 2023 г., а расчёты по следующему выпуску в 2024 г. проведены в оптовой CBDC в рамках Project Helvetia. ↩

## Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.