Семейные офисы

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Как нашему семейному офису держать криптоактивы — напрямую, через компанию или через фонд? Напрямую — ради самой простой налоговой позиции в Швейцарии, если члены семьи являются частными инвесторами: прирост капитала не облагается, применяется только налог на имущество. Через сингапурскую компанию или VCC — если семейный офис находится в Сингапуре и хочет получить льготу по статье 13O или 13U, освобождающую определённый доход (specified income) от установленных инвестиций (designated investments), включая цифровые активы. Через фонд в любой из стран — если у семьи несколько ветвей с разными правами или если предполагается привлечение стороннего капитала. Структура следует за резидентством семьи, и этот вопрос нужно решить первым.[1]

Какие частные банки возьмут наши криптоактивы на хранение? В Швейцарии хранение и торговлю биткоином, эфиром и ограниченным перечнем других активов предлагают

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

криптобанки (Sygnum, AMINA), ряд кантональных банков (среди прочих Zürcher Kantonalbank, Luzerner Kantonalbank, St. Galler Kantonalbank), PostFinance и растущее число частных банков. В Сингапуре DBS предлагает аккредитованным инвесторам хранение и торговлю через свою цифровую биржу, а несколько частных банков дают доступ через сторонних кастодианов. Перечень меняется ежеквартально. Часть P, глава IX описывает положение на середину 2026 года.[2]

Ключи хранит только глава семьи. Что нам делать? Исправить это в этом месяце, пока вопрос не перешёл к исполнителю завещания. Контроль над ключами у одного человека — самая частая причина безвозвратной утраты семейного капитала. Это ещё и провал корпоративного управления, который семейный офис не потерпел бы ни для одного другого класса активов. На практике семейные офисы выбирают один из трёх вариантов. Первый — лицензированный кастодиан со схемой мультиподписи или MPC, при которой один ключ контролирует семейный офис. Второй — самостоятельное хранение с ключами, распределёнными между тремя лицами, и процедурой восстановления. Третий — траст или фонд, который получает право собственности и назначает профессионального кастодиана. Контрольный список по наследству в главе II перечисляет документы, которые должны сопровождать любой из этих вариантов.[3]

Можно ли перенести семейный офис из Сингапура в Цуг или обратно без налоговых затрат? Саму компанию семейного офиса обычно можно перенести или заменить без налоговых затрат в отношении криптоактивов, если они носят капитальный характер. Ни одна из стран не облагает прирост капитала частных инвесторов, а Сингапур вообще не облагает

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

прирост капитала. Налогооблагаемые события — это переезды физических лиц. Швейцария облагает уезжающих резидентов налогом на доход до даты отъезда и не взимает налога на выезд с нереализованного прироста. Сингапур считает прекращение резидентства окончанием налогового периода и требует налоговой очистки (tax clearance) для работников. Паушальный режим в Швейцарии и льготные режимы Сингапура содержат условия, которые переезд может нарушить, поэтому до принятия решения смоделируйте оба варианта.[4]

Как доказать источник благосостояния для криптоактивов, купленных в 2013 году? Восстановите цепочку: покупка за фиат (банковская выписка, запись биржи, если она ещё существует), адреса кошельков, получивших монеты, движения в блокчейне с тех пор и подписанное сообщение с текущего адреса, подтверждающее контроль. Компании блокчейн-аналитики составляют отчёты об источнике благосостояния, которые банки в обеих странах принимают как первичное доказательство. Если записей не хватает, запасной вариант — заявление под присягой с сохранившимися доказательствами. Банки оценивают его с учётом правдоподобности истории. Чем раньше было приобретение, тем охотнее банки мирятся с пробелами, если след в блокчейне последователен.[5]

Что должна говорить о криптоактивах наша инвестиционная политика? В ней следует указать допустимые классы активов и максимальную долю, одобренных кастодианов и лимит концентрации на одного кастодиана. Нужно указать, допускается ли стейкинг и на каких условиях, и запретить кредитование платформ и вложения в DeFi, кроме одобренных в каждом отдельном случае. Политика должна определить источник и периодичность оценки, процедуру сверки, порядок

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

управления ключами при самостоятельном хранении и отчётность перед семьёй. Каркас письма о пожеланиях (letter of wishes) в главе III охватывает те же вопросы для трасти и может быть адаптирован.[6]

Примечания

1. Структуры и условия изложены в части P, глава VII, и части M, глава V. ↩
2. Банки и их предложения перечислены в части P, глава IX. ↩
3. Часть P, глава VIII (планирование наследования), и часть B, глава II (модели хранения). ↩
4. Часть P, глава I; часть G, глава VI; часть M, глава V. ↩
5. Часть P, глава IX, и часть F, глава III о доказательствах источника благосостояния. ↩
6. Часть P, глава VII. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.